

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2019-30.09.2019 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****A. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ**

**Şirket Ünvanı** : **Demisaş Döküm Emaye Mamülleri Sanayi A.Ş.**  
**Rapor Dönemi** : **01.01.2019-30.09.2019**

**Yönetim Kurulu**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Görev Süresi Başlangıç-Bitiş Tarihi</b>
Hayrettin ÇAYCI	Yönetim Kurulu Başkanı	17.04.2017-2020 ilk O.G.Kurul
Sevgür ARSLANPAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	17.04.2017-2020 İlk O.G.Kurul
Ümit ULUÇAM	Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2017-2020 İlk O.G.Kurul
Metin YARAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2017-2020 İlk O.G.Kurul
Tolga EDİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2017-2020 İlk O.G.Kurul
Fuat AŞICIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2019-2020 İlk O.G.Kurul
Hasan Tahsin TUĞRUL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2019-2020 İlk O.G.Kurul

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı**

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

Ancak, söz konusu hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

**B. SEKTÖRDEKİ GELİŞMELER VE SEKTÖRÜ ETKİLEYEN ANA ETMENLER, YATIRIM VE KAR DAĞITIM POLİTİKASI****Döküm Sektörünün Faaliyetleri ve Sektördeki Gelişmeler**

Döküm ürünleri hemen hemen tüm sanayi dallarında girdi olarak kullanılmaktadır ve bu nedenle dökümcülük, imalat sanayinde önemli bir yere sahiptir. Döküm yöntemi ile üretilen birçok mamul imalat sanayinin her alanında kullanılmaktadır. Öyle ki, üretilen sanayi mamullerinin % 90'ında en az bir adet döküm ürünü bulunmaktadır. Dünyada otomotiv ve benzeri endüstrilerde artık direkt olarak döküm alınmamakta, komponent ve sistem satın alınmaktadır. Bu nedenle bir zamanlar birinci kademe teslimatçı olan döküm imalatçıları, ikinci veya üçüncü kademe teslimatçı haline gelmişlerdir.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2019-30.09.2019 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Türk döküm sektörü, Türk imalat sanayinin temel taşlarından biridir. Gerek Avrupa, gerekse de dünyada önemli bir yere sahiptir. Yakın bir gelecekte de Avrupa döküm üretiminde Almanya'dan sonra ikinci büyük ülke konumuna gelecektir. Üretiminde yüzde 93' ünü otomotiv ve ilişkili sektörlerle satmaktadır. Dizaynından, prototipe, testlere ve nihai ürüne kadar geçen sürede teknik bilgi birikimi ve tesisleri ile başta makine, taşıt araçları ve savunma sanayi olmak üzere tüm üretim taleplerini karşılayabilecek yetenektedir.

Sektörün temel müşterisi ana üretim sanayisidir ve sektör ancak ana sanayinin kuvvetli olduğu ülkelerde pazar bulabilmektedir. Döküm, diğer üretim metotlarına göre üstünlükleri ve gelişen modern teknolojiler ile hem Dünya'da hem de Türkiye'de uzun yıllar önemini koruyacaktır.

**Yatırım Politikası ve yatırım faaliyetlerimiz,**

Şirketimizin 2019 yılı 9 Aylık dönemde yapılan başlıca faaliyetler aşağıdadır.

- İşletmede kullanılan basınçlı hava üretimi sağlayan ekonomik kullanım ömrünü dolduran 1 Adet Basınçlı hava kurutucusu yerine satın alınan yeni nesil hava kurutucusu devreye alınmıştır. 1 Adet basınçlı hava kompresörü satın alma süreci devam etmektedir.
- Otomatik Döküm ocağı bakım zamanını azaltmak ve üretim verimini artırmak amacıyla gövde yedeklenmesi yapılmıştır. Faal durumda olan ocağın revizyon bakımı yapılmıştır.
- İşletmede bulunan işletme trafolarının yıllık bakımları yapılmıştır.
- Çalışma ortamının iyileştirilmesi amacıyla işletme içi aydınlatma iyileştirme çalışmalarına devam edilmiştir.
- Kalıplama Hattı Toz toplama Filtre Panosu revizyon çalışmaları tamamlanarak devreye alınmıştır.
- İSİG ve Çevre İyileştirmesi kapsamında ; Kalıplama Hattı Soğutma tamburu toz toplama borulama sisteminde revizyon yapılmıştır.
- Yeni yapılan yatırımlar kapsamında; Kalite bölümüne yeni alınan görüntüleme cihazı devreye alınmıştır.
- Kalıplama Hatlarında oluşabilecek kalite sakatlarının önüne geçmek için, demo seti ile çalışması yapılan aşı akış kamera kontrol sisteminin satınalma devam etmektedir.
- Talaşlı imalat tesisimizde kapasite arttırma çalışmaları neticesinde yatırımlarımız bu dönemde de devam etmiştir. Talaşlı İmalat 2. Hol üretim sahasının kapatılması ile ilgili yasal izinler alınarak inşaat çalışmalarına başlanmıştır. İnşaatın betonarme ve çevre düzenlemesi çalışmaları tamamlanmış, çelik konstrüksiyon imalat çalışmaları devam etmektedir. Yatırımın bu sene sonu devreye alınması planlanmıştır.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2019-30.09.2019 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu kapsamda 2 Adet Yatay Torna ve 1 adet Entegre Robotu temin edilmiş olup devreye alma çalışmaları tamamlanmıştır. 1 Adet Dik İşleme Merkezi satınalma süreci devam etmektedir.

- Yeni projeler için gerekli olan kapasitenin sağlanması için ilk etapta 2 adet alınacak olan Yatay İşleme Merkezi ile ilgili olarak firmalarla görüşmeler devam etmektedir.
- VAP (Verimlilik Artırıcı Projeleri) hazırlama kapsamında ; EVD Firmalarıyla görüşmeler yapılmış, VAP Projeleri için teklifler alınmıştır. 2019 yılı Temmuz döneminde VAP-Verimlilik Arttırıcı Projelere başlanması planlanmıştır. Ancak VAP proje limitlerinin arttırılması sebebi ile Temmuz 2019 dönemi VAP başvuruları 2020 Ocak ayına kadar iptal edilmiştir. 2020 Ocak ayı döneminde VAP Proje başvuruları yapılacaktır.
- DEMİSAŞ, Türk Döküm Sanayinde bulunduğu konumun farkında olarak 2018 yılında AR-GE faaliyetlerine başlamak adına yapılanmaya başlamış ve 2018 yılı Ekim ayı itibari ile Mühendislik bünyesinde AR-GE Bölümünü tesis etmiştir. AR-GE Merkezine dönüştürmek amacı ile yasal yeterlilik çalışmaları tamamlanmış ve AR-GE Merkezi olmaya hak kazanmıştır. Patent ve faydalı model çalışmalarına yönelik AR-GE projelerine başlanmış olup projeler üzerinde çalışılmaya devam edilmektedir.

**Kar Dağıtım Politikası,**

Yıllık olarak açıklanan Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerinde açıklanmaktadır.

**Kredi Riski:**

Şirketimiz kredi riskini, müşteri kredi değerlendirmeleri, müşteri kredi limitleri ve müşteri alacak sigortası programları ve yöntemleriyle kontrol etmektedir. Alacakların tahsil süreci ekonomik konjonktürden etkilenebilmekle birlikte, Alacak Sigortası enstrümanı etkin kullanılmaktadır. Müşterilerimizin büyük bir kısmı bankalar ve derecelendirme kuruluşları raporlarından yüksek değerlendirme alan itibarlı firmalarından oluşmaktadır.

**Alacak riski :**

Alacakların tahsil süreci ekonomik konjonktürden etkilenebilmekle birlikte, riskin gerçekleşmesi durumunda zararı karşılamak üzere yurt dışı ve yurt içi müşterilerimizi kapsayan alacak sigorta poliçesi bulunmaktadır.

**Likidite Riski:**

Şirketimiz likidite riski yönetimi çerçevesinde fonlama kaynakları çeşitlendirilmekte, vadeli yükümlülükler ile uyumlu olacak şekilde arttırılmakta, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulundurulmakta, ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için Şirketin likidite oranlarının belirlenen limitlerin altına düşmemesine özen gösterilmektedir.

**Kur Riski:**

Kur riskine maruz kalabilecek tutarlar belirlenen limitler çerçevesinde kontrol altında tutulmakta, kur dalgalanmalarından minimum ölçüde etkilenilmektedir. Gerekliğinde türev finansal araçlar kullanımı ile riskten korunma yöntemleri kullanılmaktadır.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2019-30.09.2019 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimiz kur riski yönetiminde ana prensip olarak, kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde, döviz varlıklarını ve döviz yükümlülüklerini, döviz cinsleri ve vadeleri bazında dengelemekte ve belirlenen limitler çerçevesinde sifıra yakın bir döviz pozisyon seviyesini korunmakta ve kontrol etmektedir.

**Faiz Riski:**

Şirketimiz faiz riskinin kontrol altına alınması ve faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin dengelenmesi amacıyla, belirlenen oranlar çerçevesinde sabit ve değişken yapıları kaynaklar kullanmaktadır.

**Hammadde -Malzeme Fiyat Değişim Riski :**

İşletmemiz özellikle ana maliyet kalemlerini oluşturan hammadde ve malzeme alımlarındaki riskleri ortadan kaldırmak veya en aza indirmeye çabalamaktadır.

Bu bağlamda özellikle yardımcı malzeme fiyatlarındaki riskleri ortadan kaldırmak veya en aza indirmek için tedarikçi sözleşmeleri ile sabit fiyat veya belli bir fiyat artış modeline endeksli anlaşmalar yapılmaktadır. Hammadde fiyatları spot piyasalara göre değişkenlik gösterdiğinden gerektiği hallerde hedging ile riskten korunma yöntemleri değerlendirilebilir.

**C. FİNANSAL TABLOLARDA YER ALMAYAN ANCAK KULLANICILAR İÇİN FAYDALI  
OLACAK DİĞER HUSUSLAR**

Bulunmamaktadır.

**D. GENEL KURUL TOPLANTI TARİHİNE KADAR GEÇEN SÜREDE MEYDANA GELEN  
ÖNEMLİ OLAYLAR**

Detaylar bilanço ve gelir tablosu dipnotlarında açıklanmıştır.

**E. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ**

Tebliğ gereği yıllık olarak hazırlanıp sunulmaktadır.

**F. YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ**

Projelerle amaçlanan; yeni ürün geliştirmek, müşterilerle olan iş hacimlerini arttırmak, yeni müşteriler kazanmak, maliyetleri düşürmek, el aletleri ile yapılan işçilikleri otomatikleştirerek oluşacak iş kazalarını azaltmak, birim zamanda çıkacak ürün miktarını arttırmak, döküm atıklarından geri dönüşüm sağlamaktır.

Bakanlığa yapılan başvuru sonucunda, bakanlık görevlileri, akademisyenler ve sektör temsilcisinin de bulunduğu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığındaki denetim başarıyla geçilmiş olup, 27.08.2019 tarihi itibarıyla Şirketimize AR-GE Merkezi ünvanı verilmiştir.

**G. ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ**

Esas Sözleşmemizin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. Maddesinde belirtilen yetki süresinin 2016-2020 yılları (5 Yıl) arasında beş yıllık dönem itibarıyla tutar değişikliği olmadan

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2019-30.09.2019 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

uzatılması değişikliği için Sermaye Piyasası Kurulu'nun iznini müteakip T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan da gerekli izinler alınmış olup, 26.04.2016 tarihli Genel Kurul'un onayından geçerek tescil olmuştur.

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 80.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içinde kalınmak üzere % 50 oranında 17.500.000 TL artışla 52.500.000 TL 'ye yükseltilmiş ve esas sözleşmemizin Kayıtlı Sermaye başlıklı 6. Maddesinin yeni hali Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 8.10.2018 tarihinde tescil edilerek 15.10.2018 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

2019 yılı 9 aylık dönemde esas sözleşmemizde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**Ğ. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI**

2018 yılında Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 80.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalınmak üzere 35.000.000 TL'den % 50 oranında artırılarak 52.500.000 TL'ye çıkarılması sonucunda beheri 1 TL nominal değerinde 17.500.000 adet yeni pay ihraç edilmiştir.

Bu dönem çıkarılmış herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

**H. ŞİRKETİMİZİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ**

Şirketimizin ürettiği ürünler otomotiv, beyaz eşya, makine imalat, hidrolik sistemler ve inşaat sektörlerine yöneliktir.

Soğutma sektörüne yönelik olarak kullanılan kompresör döküm parçaları üretiminde dünyanın önemli döküm tedarikçileri arasında bulunmaktadır.

Otomotiv sektöründen gelen talebe göre teknolojik altyapı ve uzmanlık becerisi isteyen sfero döküm konusunda üretim kapasitesini ve pazar payını arttırmış, vermiküler dökme demir üretiminde ise yeni bir pazar oluşturmuştur.

Şirketimiz, daha katma değerli, üretim şartları ve teknolojisi bakımından rakiplerinden ayrılmasını sağlayacak ürünlere yönelerek ürün gamını değiştirme stratejisi doğrultusunda hali hazırda hizmet verdiği otomotiv ve soğutma kompresörleri sektörlerinin yanına ağır vasıta, hidrolik sistemleri, inşaat, demiryolu ve hidrolik sektörlerinde de büyüme kararı almış ve yaptığı yatırımlar ile çalışmalarını hızlandırmıştır.

**I. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU**

2019 yılı 9 aylık dönemde tesis makine ve cihazlarımız ile demirbaşlarımızın iyileştirilmesi ve yenilenmesi kapsamında çalışmalar yapılmakta olup , yapılan çalışmalar ile ilgili bilgiler "yatırım politikası ve yatırım faaliyetleri" bölümünde açıklanmıştır.

Üretim tesislerimizin Hat-2 (1997 tarihli Disa-4) no'lu Kalıplama Hattının teknoloji ve kapasitesinin modernizasyonu amaçlı aynı özelliklere sahip ekipmanlarla yenilenmesiyle ilgili olarak T.C. Ekonomi Bakanlığı, Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2019-30.09.2019 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Müdürlüğü'nden 24.11.2015 tarihinde 3 yıl süre ile geçerli olmak üzere Gümrük Vergisi Muafiyeti, KDV İstisnası, %60 Vergi İndirimi Oranı, Faiz desteği ve 5 yıl süreli SGK Primi İşveren Hissesi destekli, alınan Yatırım Teşvik Belgesinin kapama vize işlemleri yapılmış olup talaşlı imalat tesislerimizde katma değerli ürünlerimizin üretim kapasitesini arttırmak ve eski makine tesis ve cihazlarımızın yenileri ile değiştirilmesi amacıyla T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğünden 18.07.2018 tarihinde 3 yıl süre ile geçerli olmak üzere gümrük vergisi muafiyeti, KDV İstisnası,% 60 vergi indirim oranı, faiz desteği ve 5 yıl süreli SGK İşveren hissesi destekli Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır.

2019 yılı 9 aylık dönemde yapılan yatırım faaliyetlerimiz işbu rapor "yatırım politikası ve yatırım faaliyetlerimiz" başlığı altında verilmiştir. (Sayfa:2)

**İ. ÜRÜN VE ÜRETİM BİRİMİ BİLGİLERİ, ÜRETİM FAALİYETLERİ VE KAPASİTE DURUMU****ÜRETİM**

Demisaş, döküm üretimi ve işleme faaliyetlerini Bilecik iline bağlı Vezirhan Beldesinde bulunan 130.277 metrekare arazi üzerine kurulmuş (74.957 metrekare döküm, 2.592 metrekare işleme) toplam 77.549 metrekare alanda gerçekleştirmektedir.

Ürettiğimiz ürünler otomotiv, beyaz eşya, makine imalat, hidrolik sistemleri ve inşaat sektörlerine yöneliktir. Bu sektörler için üretilen ürünlerin belli başlıları şunlardır:

**Otomotiv Endüstrisi İçin Sfero, Gri ve Vermiküler Döküm Parçalar**

- Fren diskleri
- Fren kampanaları
- Volanlar ve baskı plakaları
- Egzost manifoldları
- Kasnaklar
- Fren ve Motor Braketleri
- Fren emniyet parçaları
- Salıncak Kolları
- Köprü ve Taşıyıcı Parçalar

**Ağır Vasıta Endüstrisi İçin Sfero, Gri ve Vermiküler Döküm Parçalar**

- Kompresör gövdeleri
- Fren emniyet parçaları
- Çeşitli bağlantı parçaları
- Baskı plakaları

**Soğutma Sektörü İçin Döküm Parçalar**

- Hermetik pistonlu kompresör parçaları
- Scroll kompresör parçaları

**Hidrolik Sektörü İçin Döküm Parçalar**

- Pompa Gövdeleri

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2019-30.09.2019 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Valf gövdeleri

**Raylı Sistemler İçin Döküm Parçalar**

- Ray Bağlantı Parçaları

**İnşaat Sektörü İçin Döküm Parçalar**

- İskele Bağlantı Parçaları

Demisaş, otomotiv sektöründen gelen talebe göre teknolojik altyapı ve uzmanlık becerisi isteyen sfero döküm konusunda da üretim kapasitesini ve pazar payını arttırmıştır.

2019 yılı 9 aylık dönemde kapasite kullanım oranı 39.781 Ton %66 seviyelerinde gerçekleşmiştir. (Mamul gamı değişmelerine bağlı olarak kapasite değişebilmektedir).

Demisaş'ın Bilecik'te kurulu döküm tesisinde üç adet kalıplama üretim hattı vardır. Tamamen bilgisayar proses kontrollü bu üç üretim hattı; otomatik kum hazırlama, otomatik kalıplama, otomatik döküm, otomatik aşılama ve maça makinalarıyla en son teknoloji içeren ünitelerden oluşmaktadır.

Demisaş, son yıllarda firmaların bitmiş ürün gamıyla ilgilendiğini görerek talaşlı imalat tesisini kurmuş, şirketimizin katma değerini arttırmayı planlamıştır.

Hali hazırda bir çok proje, kapasite, yatırım ve karlılık üzerine takip edilmektedir.

**J. SATIŞ FAALİYETLERİ**

Şirketimiz, 2019 yılı 9. ay sonu itibarı ile planları ve bütçesi çerçevesinde satış faaliyetlerini yürütürken buna paralel olarak stratejik planlarına uygun şekilde iş geliştirme faaliyetlerini de sürdürmüştür. Satışlarımız 2019 yılı 9 ay sonunda 40.961 Ton olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde net satış ciromuz 293 Milyon TL, döviz bazında 46,2 Milyon Avro olmuştur.

2019 yılı 9 aylık satışlarımızın %71'i binek ve hafif ticari araç sektörüne, %23'ü ağır ticari araç sektörüne, % 6'sı soğutma kompresörleri sektörüne yapılmıştır.

Hem Türkiye'de hem de ana ihracat pazarımız olan AB ülkelerinde hizmet ettiğimiz sektörlerdeki üretim ve satış rakamları yakından takip edilmiş, satış ve planlama faaliyetlerimiz bu doğrultuda devam etmiştir.

2019 9. ay sonu itibarıyla binek ve hafif ticari araç sektörüne yönelik satışlarımız geçen yıl aynı döneme göre %13 oranında azalmış, fakat satış hasılatımız %5 artarak 198,5 Milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Ağır ticari araç sektörüne yönelik satışlarımızın tutarı 84,4 Milyon TL olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yıla oranla %19 oranında artmıştır. 2019 yılı dokuzuncu ay sonunda işlenmiş parça satışı ise önceki yılın aynı dönemine göre tonaj bazında %6 azalmasına rağmen satış cirosu 19,8 milyon Türk Lirasından 24,2 Milyon Türk Lirasına çıkmış ve % 23 artış kaydetmiştir.

2019 yılı 9 aylık dönem itibarı ile net satış hasılatımız bir önceki yılın aynı dönemine göre % 9 oranında artmış, satışımızın %40' ı ihracat net 118,6 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2019-30.09.2019 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Demisaş'ın stratejik planına uygun olarak odağına aldığı "satışların içerisinde talaşlı imalatı yapılmış parça oranını artırmak" ve "yeni stratejik müşterilerin devreye alınması" yönündeki iş geliştirme faaliyetleri 2019'de de devam etmiştir.

### İHRACAT

2019 yılı 9 ay sonunda toplam satışlarımızın % 40'ını oluşturarak 118,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam ihracatımızın % 69' u Fransa, İtalya ve Romanya'ya yapılmış olmakla birlikte bunu sırasıyla Belçika, Polonya ve Tunus takip etmiştir. İhracat pazarlarımızı çeşitlendirmek adına Pazar geliştirme faaliyetlerimiz bu dönemde de devam etmiştir.

### MALİ TABLO VERİLERİ

	BİRİM	2016	2017	2018	2019/9
Kayıtlı Sermaye	TL	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000
Ödenmiş Sermaye	TL	35.000.000	35.000.000	52.500.000	52.500.000
Hisse senedi Fiyatı (Dönem Sonu)	TL/Lot	1,22	1,83	2,48	2,51
Piyasa Değeri (Dönem Sonu)	TL	42.700.000	64.050.000	130.200.000	131.775.000
Kapasite (Dönem Sonu)	Ton	80.000	80.000	80.000	80.000
Üretim Miktarı	Ton	55.401	60.849	60.730	39.781
KKO (Yıllık Ortalama)	%	69	76	76	66
Toplam Satış Miktarı	Ton	55.448	61.640	59.168	40.961
Yurtiçi Satış Miktarı	Ton	34.460	38.275	35.528	25.163
Yurtdışı Satış Miktarı	Ton	20.988	23.365	23.640	15.798
Satış Hasılatı - Net	TL	191.488.070	272.190.990	368.232.557	293.037.537
Personel Mevcudu (Dönem sonu)	Kişi	686	638	638	626
İhracat Tutarı (CIF )	Bin EURO	26.449	27.785	28.179	19.084
Dönem Kârı / (Zararı)	TL	(19.356.208)	6.487.334	40.320.039	13.388.864
Net Dönem Kârı / (Zararı)	TL	(14.613.481)	5.337.979	36.157.657	11.009.402

ÖZET BİLANÇO (TL)	30.09.2019	31.12.2018
Dönen Varlıklar	186.066.000	194.624.716
Duran Varlıklar	117.059.157	115.756.605
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>303.125.157</b>	<b>310.381.321</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	134.610.100	121.740.174
Uzun Vadeli Yükümlülükler	48.168.559	68.523.900
Özkaynaklar	120.346.498	120.117.247
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>303.125.157</b>	<b>310.381.321</b>



**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2019-30.09.2019 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)	30.09.2019	30.09.2018
Net Satışlar	293.037.537	267.658.995
Brüt Kar	36.353.221	55.457.641
Faaliyet Karı	19.634.373	48.495.863
Net Dönem Karı	11.009.402	26.365.116

**K.TEMEL RASYOLAR**

FİNANSAL ORANLAR		30.09.2019	31.12.2018
<b>LİKİDİTE ORANLARI</b>			
CARİ ORAN		1,38	1,60
LİKİDİTE ORANI		1,00	1,18
<b>FİNANSAL YAPI ORANLARI</b>			
TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR	/ PASİF TOPLAM	0,60	0,61
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	/ PASİF TOPLAM	0,44	0,39
TOPLAM MALİ BORÇLAR	/ PASİF TOPLAM	0,37	0,36
KISA VADELİ MALİ BORÇLAR	/ KV YABANCI KAYNAKLAR	0,65	0,53
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	/ PASİF TOPLAM	0,16	0,22
ÖZKAYNAKLAR	/ PASİF TOPLAM	0,40	0,39
TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR	/ ÖZKAYNAKLAR	1,52	1,58
<b>KARLILIK ORANLARI</b>		<b>30.09.2019</b>	<b>30.09.2018</b>
NET DÖNEM KARI	/ AKTİF TOPLAM	0,04	0,09
NET DÖNEM KARI	/ ÖZKAYNAKLAR	0,09	0,23
ESAS FAALİYET KARI	/ NET SATIŞLAR	0,07	0,18
NET DÖNEM KARI	/ NET SATIŞLAR	0,04	0,10
SATIŞLARIN MALİYETİ	/ NET SATIŞLAR	0,88	0,79

**L. ÜST YÖNETİMDE YIL İÇİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE HALEN GÖREV BAŞINDA BULUNANLARIN ADI, SOYADI VE MESLEK TECRÜBESİ**

2019 yılının 9 aylık döneminde üst yönetimde değişiklik yapılmamış olup halen görevde bulunan üst düzey yöneticilerin ad,soyad bilgileri aşağıdadır.

**Emre GİRAY / Genel Müdür**

**Yaşar Uğur AKI / Teknik Genel Müdür Yardımcısı**

**Halit Cem AKSULU / Genel Müdür Yardımcısı**

**M. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER**

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2019-30.09.2019 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimiz, belirlenen politikalar doğrultusunda iş gücü verimliliğini daha da geliştirmek ve kalite bilincini yükseltmek için, gerek işbaşı eğitimlerine ve gerekse şirket dışında ihtisas eğitimlerine devam etmektedir. Bu eğitimlerin sonuçları denetlenmekte ve şirketimize pozitif katkıları değerlendirilmektedir. Bu sayede kariyer planlama sistemimiz etkin bir şekilde yönetilmekte ve insana yatırım geleceğe yatırımdır düşüncesinden hareketle yönetici yetiştirme planları hayata geçirilmektedir.

Tüm şirket bazında kişi başına eğitim süresi 2,58 saat/kişi olarak gerçekleşmiştir.

İnsan Kaynakları politikalarından olan çalışan memnuniyetini ölçme ve değerlendirme çalışmaları her yıl düzenli olarak yapılmakta, yapılan anketler ayrıntılı olarak değerlendirilmekte ve çıkan sonuçlara göre aksiyon planları yapılmaktadır.

30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla personel sayımız 626'dır. Bunun 62'si teknik, 67'si idari ve 497'si de işçi kadrolarındadır. Ayrıca Şirketimizde 16 çırak istihdam edilmiştir. Meslek lisesi stajyerimiz ise 19'dur.

Fabrikamızda, üyesi olduğumuz işveren sendikası MESS ile işçilerimizin üyesi oldukları Birleşik Metal İşçileri Sendikası arasında 01.09.2017-31.08.2019 dönemini kapsamakta olan Toplu İş Sözleşmesi 31.08.2019 sona ermiş olup, 01.09.2019 itibarıyla başlayacak olan yeni dönem grup toplu iş sözleşmesi ile alakalı görüşmeler 07.10.2019 tarihi itibarıyla başlamıştır. Konuyla ilgili süreç yasa çerçevesinde devam etmektedir. Yeni grup toplu iş sözleşmesi taraflarca imzalanana kadar yürürlükte olan sözleşme hükümleri geçerliliğini korumaktadır.

**N. YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR**

Şirketimiz 2019 yılı 9 aylık dönemde aşağıda açıklanan bağış ve yardımlarda bulunmuştur.

Türk Eğitim Vakfı	:	2.750,00.-TL
Bilecik Fen Lisesi (Aynı Bağış)	:	13.790,00.-TL
Fiziksel Engelliler Derneği (Nakdi)	:	1.000,00.-TL
Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı	:	2.000,00.-TL
<b>Toplam</b>	:	<b>19.540,00.-TL</b>

**O. MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLERİ****Bilecik Üretim Tesisi**

Vezirhan Beldesi, (11130) Bilecik

**Talaşlı İmalat Atölyesi**

Vezirhan Beldesi, (11130) Bilecik