

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021-30.09.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****A. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ**

Şirket Ünvanı : **Demisaş Döküm Emaye Mamülleri Sanayi A.Ş.**
Rapor Dönemi : **01.01.2021-30.09.2021**

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıç-Bitiş Tarihi
Hayrettin ÇAYCI	Yönetim Kurulu Başkanı	30.06.2021-2023 ilk O.G.Kurul
Sevgür ARSLANPAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.06.2020-2023 İlk O.G.Kurul
Ümit ULUÇAM	Yönetim Kurulu Üyesi	30.06.2020-2023 İlk O.G.Kurul
Metin YARAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	30.06.2020-2023 İlk O.G.Kurul
Tolga EDİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	30.06.2020-2023 İlk O.G.Kurul
Mustafa Kenan SELÇUK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.04.2021-2022 İlk O.G.Kurul
Hasan Tahsin TUĞRUL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.04.2021-2022 İlk O.G.Kurul

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

Ancak, söz konusu hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

B. SEKTÖRDEKİ GELİŞMELER VE SEKTÖRÜ ETKİLEYEN ANA ETMENLER, YATIRIM VE KAR DAĞITIM POLİTİKASI**Döküm Sektörünün Faaliyetleri ve Sektördeki Gelişmeler**

Döküm ürünleri hemen hemen tüm sanayi dallarında girdi olarak kullanılmaktadır ve bu nedenle dökümcülük, imalat sanayinde önemli bir yere sahiptir. Döküm yöntemi ile üretilen birçok mamul imalat sanayinin ve hayatımızın her alanında kullanılmaktadır. Öyle ki, üretilen sanayi mamullerinin % 90'ında en az bir adet döküm ürünü bulunmaktadır. Dünyada otomotiv ve benzeri endüstrilerde artık direkt olarak ham döküm ürünü alınmamakta, komponent ve sistem satın alınmaktadır. Bu nedenle bir zamanlar birinci kademe teslimatçı olan döküm imalatçıları, ikinci veya üçüncü kademe teslimatçı haline gelmişlerdir.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021-30.09.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Türk döküm sektörü, Türk imalat sanayinin temel taşlarından biridir. Gerek Avrupa, gerekse de dünyada önemli bir yere sahiptir. Avrupa döküm üretiminde Almanya'dan sonra ikinci büyük ülke konumuna gelmiştir. Üretimini yüzde 93' ünü otomotiv ve ilişkili sektörlerle satmaktadır. Dizaynından, prototipe, testlere ve nihai ürüne kadar geçen sürede teknik bilgi birikimi ve tesisleri ile başta makine, taşıt araçları ve savunma sanayi olmak üzere tüm üretim taleplerini karşılayabilecek yetenektedir. 2019 yılı sonlarında başlayıp 2020 yılında etkisini olumsuz yönde gösteren pandemi sonucunda otomotivde ana üretici firmaların tedarik zincirinde yaşadıkları sıkıntılar nedeniyle ,bu firmaların tedarik zincirinde Türkiye tercihleri önem kazanmış olup bu gelişmelerin sonucu olarak orta ve uzun vadede Türkiye'de döküm sektöründe kapasite artışları beklenmektedir.

Sektörün temel müşterisi ana üretim sanayisidir ve sektör ancak ana sanayinin kuvvetli olduğu ülkelerde pazar bulabilmektedir. Döküm, diğer üretim metotlarına göre üstünlükleri ve gelişen modern teknolojiler ile hem Dünya'da hem de Türkiye'de uzun yıllar önemini koruyacaktır.

Yatırım Politikası ve yatırım faaliyetlerimiz,

Şirketimizin 2021 yılı ilk 9.Ayında gerçekleştirdiği başlıca yatırım faaliyetleri aşağıdadır.

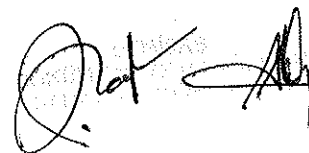
- Talaşlı İmalat bölümümüzdeki projeler için gerekli olan katma değerli ürünlerin üretimine yönelik 7 adet Yatay İşleme Merkezi devreye alma çalışmaları tamamlanmıştır. Üretime başlamıştır.
- Talaşlı İmalat bölümümüzde kapasitenin artışına paralel olarak CMM Ölçüm cihazlarına ek olarak 1 adet yeni CMM ölçüm cihazı alınması çalışmalarına başlanmıştır.
- VAP (Verimlilik Artırıcı Projeleri) hazırlama kapsamında ; EVD (Enerji Verimliliği Danışmanı) Firmasıyla 3 Adet VAP proje dosyası hazırlanarak Enerji Verimliliği Daire Başkanlığına başvuru yapılmıştır. VAP Proje dosyalarımız ilgili Bakanlık tarafından onaylanmış olup VAP(Verimlilik Artırıcı Projeler) çalışmaları devam etmektedir. 1 Adet yeni VAP Projesi çalışmaları devam etmektedir.
- 24.06.2021 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformunda yapmış olduğumuz Özel Durum Açıklamasında bahsi geçen hat yatırımı kapsamında mevcut proje çerçevesinde makine/ekipman temini ve bina inşaat faaliyetleri devam etmektedir.

Kar Dağıtım Politikası,

Şirketimizin bir kar dağıtım politikası bulunmaktadır. Söz konusu kar dağıtım politikası faaliyet raporunda yer almakta ve şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası;

- 1- Dağıtılabilir kâr; yasal mevzuat, Sermaye Piyasası hükümleri ve Esas Sözleşme'ye göre bulunur.
- 2- Dağıtılabilir kârdan, TTK hükümlerine göre %5 1.Tertip Yasal Yedek Akçe ayrılır.
- 3-Temettü tutarı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:IV, No:27 sayılı tebliğin 5.maddesi hükmü gereği hesap dönemi kârından kanunlara göre ayrılması gereken vergi, varsa



**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021-30.09.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

geçmiş yıl zararları ve yedek akçeler düşüldükten sonra kalan net dağıtılabilir kârdan dağıtılır.

4-Yönetim Kurulu kârın dağıtılmasına ilişkin teklifini, pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasındaki hassas dengeyi gözeterek, yasal mevzuat ve Sermaye Piyasası Kurulu hükümlerine uygun olarak belirler.

5- Hisse başına düşecek temettü, Genel Kurul'da dağıtılmasına karar verilen kârın hisse adedine bölünmesi suretiyle bulunur. Kârdan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.

6- Yönetim Kurulu üyelerine ve çalışanlarımıza temettü dağıtılması hususları Ana Sözleşmeye göre belirlenir.

7- Temettü ödemeleri, ilgili mevzuat çerçevesinde yönetim kurulunca belirlenen tarihi müteakiben Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)'nun talebi ile ortaklarımızın aracı kurumlardaki hesaplarına aktarılması için Takasbank A.Ş.'ye yatırılır.

8- Ana Sözleşmemizde temettü avansı dağıtılmasını öngören bir düzenleme bulunmamaktadır.

9- Şirketin dönem içinde yaptığı bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilir.

10- Kâr dağıtım politikamız yıllık faaliyet raporuna yazılır ve Genel Kurul'da ortaklarımız bu konuda bilgilendirilir.

Şirketin ileriki yıllarda dönem karından yapacağı temettü ödemeleri piyasa şartlarına ve şirketin finansman ihtiyacına bağlı olarak belirlenen oranlarda yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif ettiği zaman, bunun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin bilgiyi genel kurul toplantısında pay sahiplerine sunar ve ayrıca bu bilgi faaliyet raporunda yer almakta ve şirketin internet sitesinde açıklanmaktadır.

Şirketimizin Esas Sözleşmesinde kara katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

Alacak Riski:

Şirketimiz kredi riskini, müşteri kredi değerlendirmeleri, müşteri kredi limitleri ve müşteri alacak sigortası programları ve yöntemleriyle kontrol etmektedir. Alacakların tahsil süreci ekonomik konjonktürden etkilenebilmekle birlikte, Alacak Sigortası enstrümanı etkin kullanılmaktadır. Müşterilerimizin büyük bir kısmı bankalar ve derecelendirme kuruluşları raporlarından yüksek değerlendirme alan itibarlı firmalarından oluşmaktadır.

Alacakların tahsil süreci ekonomik konjonktürden etkilenebilmekle birlikte, riskin gerçekleşmesi durumunda zararı karşılamak üzere yurt dışı ve yurt içi müşterilerimizi kapsayan alacak sigorta poliçesi bulunmaktadır.

Likidite Riski:

Şirketimiz likidite riski yönetimi çerçevesinde fonlama kaynakları çeşitlendirilmekte, vadeli yükümlülükler ile uyumlu olacak şekilde artırılmakta, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulundurulmakta, ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için Şirketin likidite oranlarının belirlenen limitlerin altına düşmemesine özen gösterilmektedir.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021-30.09.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Kur Riski:

Kur riskine maruz kalabilecek tutarlar belirlenen limitler çerçevesinde kontrol altında tutulmakta, kur dalgalanmalarından minimum ölçüde etkilenilmektedir. Gerekliğinde türev finansal araçlar kullanımı ile riskten korunma yöntemleri kullanılmaktadır.

Şirketimiz kur riski yönetiminde ana prensip olarak, kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde, döviz varlıklarını ve döviz yükümlülüklerini, döviz cinsleri ve vadeleri bazında dengelemekte ve belirlenen limitler çerçevesinde sifıra yakın bir döviz pozisyon seviyesini korumakta ve aylık olarak kontrol etmektedir.

Faiz Riski:

Şirketimiz faiz riskinin kontrol altına alınması ve faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin dengelenmesi amacıyla, belirlenen oranlar çerçevesinde sabit ve değişken yapıları kaynaklar kullanılmaktadır.

Hammadde -Malzeme Fiyat Değişim Riski :

İşletmemiz özellikle ana maliyet kalemlerini oluşturan hammadde ve malzeme alımlarındaki riskleri ortadan kaldırmak veya en aza indirmeye çalışılmaktadır.

Bu bağlamda özellikle yardımcı malzeme fiyatlarındaki riskleri ortadan kaldırmak veya en aza indirmek için tedarikçi sözleşmeleri ile sabit fiyat veya belli bir fiyat artış modeline endeksli anlaşmalar yapılmaktadır. Hammadde fiyatları spot piyasalara göre değişkenlik gösterdiğinden gerektiği hallerde hedging ile riskten korunma yöntemleri gerektiğinde kullanılacaktır.

**C. FİNANSAL TABLOLARDA YER ALMAYAN ANCAK KULLANICILAR İÇİN FAYDALI
OLACAK DİĞER HUSUSLAR**

Bulunmamaktadır.

**D. GENEL KURUL TOPLANTI TARİHİNE KADAR GEÇEN SÜREDE MEYDANA GELEN
ÖNEMLİ OLAYLAR**

Detaylar bilanço ve gelir tablosu dipnotlarında açıklanmıştır.

E- YÖNETİM SİSTEMLERİ

ISO 9001 ve IATF 16949 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemleri ,Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi ile ilgili risk analizlerinin gözden geçirilmesi , rutin çalışmalar, kontroller ve iyileştirme çalışmalarına devam edilmektedir. 2021 yılında yeniden belgelendirme denetimleri akredite dış kuruluşlar tarafından gerçekleştirilmiştir ve belge devamlılığı sağlanmıştır. İş güvenliği (ISO 45001) yönetim sistemi ile ilgili hazırlıklara devam edilmektedir. Yasal ve diğer gereklilikler yerine getirilmekte olup periyodik olarak uygunluk değerlendirmesi yapılmaktadır; Sıfır Atık ile ilgili çalışmalar ve iyileştirmeler devam etmektedir.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021-30.09.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

F. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Tebliğ gereği yıllık olarak hazırlanmaktadır.

G. YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Projelerle amaçlanan; yeni ürün geliştirmek, müşterilerle olan iş hacimlerini arttırmak, yeni müşteriler kazanmak, maliyetleri düşürmek, el aletleri ile yapılan işçilikleri otomatikleştirerek oluşacak iş kazalarını azaltmak, birim zamanda çıkacak ürün miktarını arttırmak, döküm atıklarından geri dönüşüm sağlamaktır.

Bakanlığa yapılan başvuru sonucunda, Bakanlık görevlileri, akademisyenler ve sektör temsilcisinin de bulunduğu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığındaki denetim başarıyla geçilmiş olup, 27.08.2019 tarihi itibarıyla Şirketimize AR-GE Merkezi ünvanı verilmiştir.

30.09.2021 tarihi 3. çeyrek itibarı ile toplam 7 Ar-Ge Projesi devam etmekte olup 4 Proje bu yıl başarı ile kapatılmıştır. Bugüne kadar toplam 22 adet Ar-Ge projesi başlatılmıştır. Bunlardan 16'sı başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

Kütahya Dumlupınar Üniversitesi ve Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi ile üniversite sanayi işbirliği kapsamında proje çalışmaları ve laboratuvar faaliyetlerimiz devam etmektedir. Ayrıca Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi'nde öğrenim gören Lisans ve Yüksek Lisans öğrencileri ile proje çalışmaları başlatılmıştır.

H. ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Esas Sözleşmemizin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. Maddesinde belirtilen yetki süresinin 2020-2024 yılları (5 Yıl) arasında beş yıllık dönem itibarıyla uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanımızın 80.000.000 TL'den 105.000.000 TL'ye çıkarılması ile "Amaç ve Konu" başlıklı 3. Maddesinin değişikliği için Sermaye Piyasası Kurulu'nun iznini müteakip T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan da gerekli izinler alınmış olup, 30.06.2020 tarihli Genel Kurul'un onayından geçerek tescil olmuştur.

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 80.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içinde kalınmak üzere % 50 oranında 17.500.000 TL artışla 52.500.000 TL 'ye yükseltilmiş ve esas sözleşmemizin Kayıtlı Sermaye başlıklı 6. Maddesinin yeni hali Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 8.10.2018 tarihinde tescil edilerek 15.10.2018 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

2021 ilk 6 aylık dönemde değişiklik olmamıştır.

I. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

2018 yılında Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 80.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalınmak üzere 35.000.000 TL'den % 50 oranında artırılarak 52.500.000 TL'ye çıkarılması sonucunda beheri 1 TL nominal değerinde 17.500.000 adet yeni pay ihraç edilmiştir.

Bu dönem çıkarılmış herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021-30.09.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

J. ŞİRKETİMİZİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ

Şirketimizin ürettiği ürünler otomotiv, soğutma, beyaz eşya, makine imalat, hidrolik sistemler ve inşaat sektörlerine yöneliktir.

Soğutma sektörüne yönelik olarak kullanılan kompresör döküm parçaları üretiminde dünyanın önemli döküm tedarikçileri arasında bulunmaktadır.

Otomotiv sektöründen gelen talebe göre teknolojik altyapı ve uzmanlık becerisi isteyen sfero döküm konusunda üretim kapasitesini ve pazar payını arttırmış, vermiküler dökme demir üretiminde ise yeni bir pazar oluşturmuştur.

Şirketimiz, daha katma değerli, üretim şartları ve teknolojisi bakımından rakiplerinden ayrılmasını sağlayacak ürünlere yönelerek ürün gamını değiştirme stratejisi doğrultusunda hali hazırda hizmet verdiği otomotiv ve soğutma kompresörleri sektörlerinin yanına ağır vasıta, hidrolik sistemleri, inşaat, demiryolu ve hidrolik sektörlerinde de büyüme kararı almış ve yaptığı yatırımlar ile çalışmalarını hızlandırmıştır.

K. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Üretim tesislerimizin Hat-2 (1997 tarihli Disa-4) no'lu Kalıplama Hattının teknoloji ve kapasitesinin modernizasyonu amaçlı aynı özelliklere sahip ekipmanlarla yenilenmesiyle ilgili olarak T.C. Ekonomi Bakanlığı, Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden 24.11.2015 tarihinde 3 yıl süre ile geçerli olmak üzere Gümrük Vergisi Muafiyeti, KDV İstisnası, %60 Vergi İndirimi Oranı, Faiz desteği ve 5 yıl süreli SGK Primi İşveren Hissesi destekli, alınan Yatırım Teşvik Belgesinin kapama vize işlemleri yapılmış olup talaşlı imalat tesislerimizde katma değerli ürünlerimizin üretim kapasitesini arttırmak ve eski makine tesis ve cihazlarımızın yenileri ile değiştirilmesi amacıyla T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden 18.07.2018 tarihinde 3 yıl süre ile geçerli olmak üzere gümrük vergisi muafiyeti, KDV İstisnası, % 60 vergi indirim oranı, faiz desteği ve 5 yıl süreli SGK İşveren hissesi destekli Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır.

30 Aralık 2019 tarih ve 1950 sayılı Cumhurbaşkanlığı karar ile 1/1/2020-31/12/2022 tarihleri arasında gerçekleştirilen yatırım harcamaları için bölgesel, büyük ölçekli ve stratejik teşvik uygulamaları kapsamında vergi indirimi desteğinde uygulanacak yatırıma katkı oranları her bir bölgede geçerli olan yatırıma katkı oranına 15 puan ilave edilmek suretiyle, kurumlar vergisi veya gelir vergisi indirimi tüm bölgelerde %100 oranında ve yatırıma katkı tutarının yatırım döneminde yatırımcının diğer faaliyetlerinden elde ettiği kazançlarına uygulanacak oranı %100 olmak üzere, teşvik belgesi üzerinde herhangi bir işlem yapılmaksızın uygulanmasına karar verilmiştir. Bu karara istinaden 138463 no'lu teşvik belgesi kapsamında 2021 ilk 9 aylık dönemde fillen gerçekleştirdiği harcamalara ilişkin yatırıma katkı oranı %40, indirimli kurumlar vergisi oranı %100 olarak dikkate alınmıştır.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021-30.09.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

L. ÜRÜN VE ÜRETİM BİRİMİ BİLGİLERİ, ÜRETİM FAALİYETLERİ VE KAPASİTE DURUMU

ÜRETİM

Demisaş, döküm üretimi ve işleme faaliyetlerini Bilecik iline bağlı Vezirhan Beldesinde bulunan 130.277 metrekare arazi üzerine kurulmuş (74.957 metrekare döküm, 2.592 metrekare işleme) toplam 77.549 metrekare alanda gerçekleştirmektedir.

Ürettiğimiz ürünler otomotiv, beyaz eşya, makine imalat, hidrolik sistemleri ve inşaat sektörlerine yöneliktir. Bu sektörler için üretilen ürünlerin belli başlıları şunlardır:

Otomotiv Endüstrisi İçin Sfero, Gri ve Vermiküler Döküm Parçalar

- Fren diskleri
- Fren kampanaları
- Volanlar ve baskı plakaları
- Egzost manifoldları
- Kasnaklar
- Fren ve Motor Braketleri
- Fren emniyet parçaları
- Salıncak Kolları
- Köprü ve Taşıyıcı Parçalar

Ağır Vasıta Endüstrisi İçin Sfero, Gri ve Vermiküler Döküm Parçalar

- Kompresör gövdeleri
- Fren emniyet parçaları
- Çeşitli bağlantı parçaları
- Baskı plakaları

Soğutma Sektörü İçin Döküm Parçalar

- Hermetik pistonlu kompresör parçaları
- Scroll kompresör parçaları

Hidrolik Sektörü İçin Döküm Parçalar

- Pompa Gövdeleri
- Valf gövdeleri

Raylı Sistemler İçin Döküm Parçalar

- Ray Bağlantı Parçaları

İnşaat Sektörü İçin Döküm Parçalar

- İskele Bağlantı Parçaları

Demisaş, otomotiv sektöründen gelen talebe göre teknolojik altyapı ve uzmanlık becerisi isteyen sfero döküm konusunda da üretim kapasitesini ve pazar payını arttırmıştır.

2021 yılı ilk 9 aylık dönemde kapasite kullanım oranı 40.199 Ton üretim ile % 67 seviyelerinde gerçekleşmiştir. (Mamul gamı değişmelerine bağlı olarak kapasite kullanım oranı değişebilmektedir).

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021-30.09.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Demisaş'ın Bilecik'te kurulu döküm tesisinde üç adet kalıplama üretim hattı vardır. Tamamen bilgisayar proses kontrollü bu üç üretim hattı; otomatik kum hazırlama, otomatik kalıplama, otomatik döküm, otomatik aşılama ve maça makinalarıyla en son teknoloji içeren ünitelerden oluşmaktadır.

Demisaş, son yıllarda firmaların bitmiş ürün gamıyla ilgilendiğini görerek talaşlı imalat tesisini kurmuş, şirketimizin katma değerini arttırmayı planlamıştır.

Hali hazırda bir çok proje, kapasite, yatırım ve karlılık üzerine takip edilmektedir.

M. SATIŞ FAALİYETLERİ

Şirketimiz, 2021 yılı ilk 9 aylık dönemde planları ve bütçesi çerçevesinde satış faaliyetlerini yürütürken buna paralel olarak stratejik planlarına uygun şekilde iş geliştirme faaliyetlerini de sürdürmüştür. Satışlarımız 2021 yılı 3. Çeyrek de bir önceki yılın aynı dönemine göre % 23 oranında artmış, 40.584 Ton olarak gerçekleşmiştir.

Bu dönemde net satış ciromuz 457,1 Milyon TL olarak, döviz bazında bir önceki yılın aynı dönemine göre % 42 artış ile 47,5 Milyon EUR olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılı ilk 9 aylık dönemde, bir önceki yılın aynı dönemine göre

- % 15 artış ile 27.551 ton olarak satışlarımızın % 68' i binek ve hafif ticari araç sektörüne,
- % 51 artış ile 10.499 ton olarak satışlarımızın % 26 'sı ağır ticari araç sektörüne,
- % 35 artış ile 2.525 ton olarak satışlarımızın % 6 'sı soğutma kompresörleri ve diğer sektörler yapmıştır.

2021 yılı 3. Çeyrek de Talaşlı Mamul net satışlarımız bir önceki yılın aynı dönemine göre % 96 oranında artmış, satış ciromuzun yaklaşık % 14 ve 65,3 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Hem Türkiye'de hem de ana ihracat pazarımız olan AB ülkelerinde hizmet verdiğimiz sektörlerdeki üretim ve satış rakamları yakından takip edilmiş, satış ve planlama faaliyetlerimiz bu doğrultuda devam etmiştir.

2021 yılı 3. Çeyrek de net satış hasılatımız bir önceki yılın aynı dönemine göre % 84 oranında artmış, toplam satışlarımızın % 36 'sı ihracat, 166,4 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İhracat yapılan ülkeler olarak ağırlık sıralama İtalya, Tunus, Fransa, Almanya, Polonya, Belçika, Slovakya, Romanya, Çek Cumhuriyeti, İspanya, Hollanda, Rusya Fed. ve İngiltere olarak gerçekleşmiştir.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021-30.09.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in dönem sonları itibarıyla Hasılat ve Satışların Maliyeti aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	1 Ocak 2021	1 Temmuz 2021	1 Ocak 2020	1 Temmuz 2020
	30 Eylül 2021	30 Eylül 2021	30 Eylül 2020	30 Eylül 2020
Yurt İçi Satışlar	295.918.629	103.512.035	155.968.688	68.625.575
Yurt Dışı Satışlar	167.718.896	58.591.538	98.093.892	38.334.365
Satıştan İadeler (-)	(6.406.997)	(2.458.505)	(5.577.753)	(3.000.579)
Satış İskontoları (-)	(126.692)	(42.695)	-	-
Diğer İndirimler (-)	-	-	-	-
Hasılat	457.103.836	159.602.373	248.484.827	103.959.361
Satışların Maliyeti (-)	(407.947.251)	(143.681.961)	(222.335.959)	(88.037.339)
Brüt Kar	49.156.585	15.920.412	26.148.868	15.922.022

Demisaş'ın stratejik planına uygun olarak odağına aldığı "satışların içerisinde talaşlı imalatı yapılmış parça oranını artırmak" ve "yeni stratejik müşterilerin devreye alınması" yönündeki iş geliştirme faaliyetleri 2021 ilk altı dokuz aylık dönemde de devam etmiştir.

MALİ TABLO VERİLERİ

ÖZET BİLANÇO (TL)	30.09.2021	30.09.2020	31.12.2020
Dönen Varlıklar	304.237.211	230.866.352	262.865.303
Duran Varlıklar	167.589.920	116.911.022	115.895.434
Toplam Varlıklar	471.827.131	347.777.374	378.760.737
Kısa Vadeli Yükümlülükler	229.114.701	136.616.661	153.039.379
Uzun Vadeli Yükümlülükler	63.866.644	88.241.496	84.364.233
Özkaynaklar	178.845.786	122.919.217	141.357.125
Toplam Kaynaklar	471.827.131	347.777.374	378.760.737

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)	30.09.2021	30.09.2020
Net Satışlar	457.103.836	248.484.827
Brüt Kar	49.156.585	26.148.868
Faaliyet Karı	28.666.524	13.776.026
Net Dönem Karı	19.171.741	-754.461



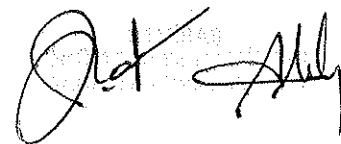
**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021-30.09.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Dönemsel Durum

	BİRİM	2018	2019	2020	2021/3
Kayıtlı Sermaye	TL	80.000.000	80.000.000	105.000.000	105.000.000
Ödenmiş Sermaye	TL	52.500.000	52.500.000	52.500.000	52.500.000
Hisse senedi Fiyatı (Dönem Sonu)	TL/Lot	2,48	3,48	6,61	6,48
Piyasa Değeri (Dönem Sonu)	TL	130.200.000	182.700.000	347.025.000	340.200.000
Kapasite (Dönem Sonu)	Ton	80.000	80.000	80.000	60.000
Üretim Miktarı	Ton	60.730	53.378	46.308	40.199
KKO (Yıllık Ortalama)	%	76	67	58	67
Toplam Satış Miktarı	Ton	59.168	53.385	47.415	40.584
Yurtiçi Satış Miktarı	Ton	35.528	33.593	31.020	27.245
Yurtdışı Satış Miktarı	Ton	23.640	19.792	16.395	13.339
Satış Hasılatı - Net	TL	368.232.557	378.799.455	387.583.617	457.103.836
Personel Mevcudu (Dönem sonu)	Kişi	638	630	670	670
İhracat Tutarı (CIF)	Bin EURO	28.179	23.656	18.279	16.805
Dönem Kârı / (Zararı)	TL	40.320.039	15.636.203	18.939.838	19.592.696
Net Dönem Kârı / (Zararı)	TL	36.157.657	16.233.302	15.758.935	19.171.741

K.TEMEL RASYOLAR

FİNANSAL ORANLAR		30.09.2021	31.12.2020
LİKİDİTE ORANLARI			
CARİ ORAN		1,33	1,72
LİKİDİTE ORANI		0,89	1,32
FİNANSAL YAPI ORANLARI			
TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR	/ PASİF TOPLAM	0,62	0,63
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	/ PASİF TOPLAM	0,49	0,40
TOPLAM MALİ BORÇLAR	/ PASİF TOPLAM	0,35	0,35
KISA VADELİ MALİ BORÇLAR	/ KV YABANCI KAYNAKLAR	0,56	0,48
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	/ PASİF TOPLAM	0,14	0,22
ÖZKAYNAKLAR	/ PASİF TOPLAM	0,38	0,37
TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR	/ ÖZKAYNAKLAR	1,64	1,68
KARLILIK ORANLARI		30.09.2021	30.09.2020
NET DÖNEM KARI	/ AKTİF TOPLAM	0,041	-0,002
NET DÖNEM KARI	/ ÖZKAYNAKLAR	0,107	-0,006
ESAS FAALİYET KARI	/ NET SATIŞLAR	0,063	0,055
NET DÖNEM KARI	/ NET SATIŞLAR	0,042	-0,003
SATIŞLARIN MALİYETİ	/ NET SATIŞLAR	0,892	0,895



**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021-30.09.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**N. ÜST YÖNETİMDE YIL İÇİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE HALEN GÖREV
BAŞINDA BULUNANLARIN ADI, SOYADI VE MESLEK TECRÜBESİ**

2021 yılı ilk 9 aylık dönemde üst yönetimde değişiklik yapılmamış olup halen görevde bulunan üst düzey yöneticilerin ad,soyad bilgileri aşağıdadır.

Emre GİRAY / Genel Müdür

Yaşar Uğur AKI / Teknik Genel Müdür Yardımcısı

Halit Cem AKSULU / Genel Müdür Yardımcısı

**O. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI,
PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER**

Şirketimiz, belirlenen politikalar doğrultusunda iş gücü verimliliğini daha da geliştirmek ve kalite bilincini yükseltmek için gerek işbaşı eğitimlerine ve gerekse şirket dışında ihtisas eğitimlerine devam etmektedir. Bu eğitimlerin sonuçları denetlenmekte ve şirketimize pozitif katkıları değerlendirilmektedir. Bu sayede kariyer planlama sistemimiz etkin bir şekilde yönetilmekte ve insana yatırım geleceğe yatırımdır düşüncesinden hareketle yönetici yetiştirme planları hayata geçirilmektedir.

Tüm şirket bazında kişi başına eğitim süresi 16,46 saat/kişi olarak gerçekleşmiştir. İnsan Kaynakları politikalarından olan çalışan memnuniyetini ölçme ve değerlendirme çalışmaları her yıl düzenli olarak yapılmakta, yapılan anketler ayrıntılı olarak değerlendirilmekte ve çıkan sonuçlara göre aksiyon planları yapılmaktadır. 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla personel sayımız 670'dir. Bunun 67'si teknik, 65'i idari ve 538'i ise işçi kadrolarındadır. Ayrıca Şirketimizde 15 çırak istihdam edilmiştir. Meslek lisesi stajyerimiz ise 19'dur.

Fabrikamızda, üyesi olduğumuz işveren sendikası MESS ile işçilerimizin üyesi oldukları Birleşik Metal İşçileri Sendikası arasında 01.09.2019-31.08.2021 dönemini kapsamakta olan Toplu İş Sözleşmesi 31.08.2021 tarihinde sona ermiştir. MESS ile Birleşik Metal İşçileri Sendikası arasında yeni dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 12 Ekim 2021 tarihinde başlamış olup halen devam etmektedir.

P. YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Şirketimiz 2021 yılı ilk 9 aylık dönemde aşağıda açıklanan bağış ve yardımlarda bulunmuştur.

Türk Eğitim Vakfı	:	1.450,00.-TL
Nakdi Burs Ödemesi	:	3.750,00.-TL
Bilecik Valiliği Sosyal Yardımlaşma Vakfı – Ramazan Erzakı – Ayni Yardım	:	9.900,99.-TL
Vezirhan Belediyesi Ramazan Erzakı Ayni Yardım	:	9.901,35.-TL
Kocaeli Sanayi Odası Orman Yangını Nakdi Yardım	:	20.000,00.-TL
Toplam	:	45.002,34.-TL

O. MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLERİ

Bilecik Üretim Tesisi

Vezirhan Beldesi, (11130) Bilecik

Talaşlı İmalat Atölyesi

Vezirhan Beldesi, (11130) Bilecik