

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2018-30.09.2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****A. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ**

Şirket Ünvanı : **Demisaş Döküm Emaye Mamülleri Sanayi A.Ş.**
Rapor Dönemi : **01.01.2018-30.09.2018**

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıç-Bitiş Tarihi
Hayrettin ÇAYCI	Yönetim Kurulu Başkanı	17.04.2017-2020 ilk O.G.Kurul
Sevgür ARSLANPAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	17.04.2017-2020 İlk O.G.Kurul
Ümit ULUÇAM	Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2017-2020 İlk O.G.Kurul
Metin YARAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2017-2020 İlk O.G.Kurul
Tolga EDİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2017-2020 İlk O.G.Kurul
Fuat AŞICIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2018-2019 İlk O.G.Kurul
Hasan Tahsin TUĞRUL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.07.2018-2019 İlk O.G.Kurul

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

Ancak, söz konusu hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

B. SEKTÖRDEKİ GELİŞMELER VE SEKTÖRÜ ETKİLEYEN ANA ETMENLER, YATIRIM VE KAR DAĞITIM POLİTİKASI**Döküm Sektörünün Faaliyetleri ve Sektördeki Gelişmeler**

Döküm ürünleri hemen hemen tüm sanayi dallarında girdi olarak kullanılmaktadır ve bu nedenle dökümcülük, imalat sanayinde önemli bir yere sahiptir. Döküm yöntemi ile üretilen birçok mamul imalat sanayinin her alanında kullanılmaktadır. Öyle ki, üretilen sanayi mamullerinin % 90'ında en az bir adet döküm ürünü bulunmaktadır. Dünyada otomotiv ve benzeri endüstrilerde artık direkt olarak döküm alınmamakta, komponent ve sistem satın alınmaktadır. Bu nedenle bir zamanlar birinci kademe teslimatçı olan döküm imalatçıları, ikinci veya üçüncü kademe teslimatçı haline gelmişlerdir.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2018-30.09.2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Türk döküm sektörü, Türk imalat sanayinin temel taşlarından biridir. Gerek Avrupa, gerekse de dünyada önemli bir yere sahiptir. Yakın bir gelecekte de Avrupa döküm üretiminde Almanya'dan sonra ikinci büyük ülke konumuna gelecektir. Üretimini yüzde 91'ini otomotiv ve ilişkili sektörlerle satmaktadır. Dizaynından, prototipe, testlere ve nihai ürüne kadar geçen sürede teknik bilgi birikimi ve tesisleri ile başta makine, taşıt araçları ve savunma sanayi olmak üzere tüm üretim taleplerini karşılayabilecek yetenektedir.

Sektörün temel müşterisi ana üretim sanayisidir ve sektör ancak ana sanayinin kuvvetli olduğu ülkelerde pazar bulabilmektedir. Döküm, diğer üretim metotlarına göre üstünlükleri ve gelişen modern teknolojiler ile hem Dünya'da hem de Türkiye'de uzun yıllar önemini koruyacaktır.

Yatırım Politikası ve yatırım faaliyetlerimiz,

2018 yılı dokuz aylık dönemde tesis, makine ve teçhizatlar ile demirbaşların iyileştirilme ve yenilenmesine yönelik yatırımlar devam etmiştir. Bu dönemde eski ve ekonomik ömrünü tamamlayan Spektrometre yerine bir adet Spektrometre alımı yapılmış olup Kasım 2018 döneminde teslim alınacaktır.

Yeni yapılan yatırımlar kapsamında ikmal ve Ergitme bölümlerindeki is kazalarını azaltmak ve verimliliği artırma çalışmaları amaçlanmıştır.

Talaşlı imalat tesisimizde kapasite artırma çalışmaları neticesinde yatırımlarımız bu dönemde de devam etmiştir. Bu kapsamda alımı gerçekleştirilen iki adet yatay işleme tezgahının üçüncü çeyrek sonlarında devreye alınması öngörülmüştür.

ISO 50001 belgelendirme çalışması için detaylı enerji etüt hizmeti alınmış, hazırlanan rapor doğrultusunda VAP-Verimlilik Arttırıcı Projelere başlanacaktır.

Kar Dağıtım Politikası,

Kurumsal Yönetim İlkelerinde açıklanmaktadır.

C. FİNANSAL KAYNAK VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Şirketimizin Finansal Risk Yönetimi, mali yükümlülükleri yerine getirebilmeyi ve piyasadaki değişkenlik sebebiyle muhtemel olumsuzlukların yaratacağı etkileri kontrol altına almayı hedeflemektedir. Risk yönetimine ilişkin faaliyetler, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından izlenmektedir. Belirlenen risklere ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibi olup Yıllık Faaliyet Raporu kitapçığında belirtilen Yönetimin Risk Değerlendirmesi Raporunda da açıklanmaktadır.

Kredi Riski:

Kredi derecelendirmesi yüksek banka ve finans kuruluşlarıyla çalışıldığı için nakit fonlarla ilgili maruz kalılabilecek kredi riski sınırlıdır.

Alacak riski :

Alacakların tahsil süreci ekonomik konjonktürden etkilenebilmekle birlikte, riskin gerçekleşmesi durumunda zararı karşılamak üzere yurt dışı ve yurt içi müşterilerimizi kapsayan alacak sigorta poliçesi bulunmaktadır.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2018-30.09.2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Likidite Riski:

Şirketimizin alacak tahsil ve borç ödeme vadelerinin uyumlu olmasına ,etkin nakit akış planlaması yapılmasına özen gösterilmektedir. Likidite Riski Yönetimi ile fon kaynakları çeşitlendirilmekte, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulundurulmaktadır.

Kur Riski:

Kur riskinin yönetiminde ana prensibimiz, döviz varlıklarımız ve döviz yükümlülüklerimizin olumsuz kur değişiminden en az etkilenecek şekilde, sifıra yakın döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır.

Kur riskine maruz kalabilecek tutarlar belirlenen limitler çerçevesinde kontrol altında tutulmakta, kur dalgalanmalarından minimum ölçüde etkilenilmektedir. Gerektiğinde türev finansal araçlar kullanımı ile riskten korunma yöntemleri kullanılmaktadır.

Faiz Riski:

Faiz riskinin kontrol altına alınması amacıyla belirlenen oranlar çerçevesinde sabit faiz yapılı yabancı kaynaklar kullanılmakta , kısa ve uzun vade ödeme dengelerine önem verilmektedir.

Hammadde -Malzeme Fiyat Değişim Riski :

İşletmemiz özellikle ana maliyet kalemlerini oluşturan hammadde ve malzeme alımlarındaki riskleri ortadan kaldırmak veya en aza indirmeye çabalamaktadır.

Bu bağlamda özellikle yardımcı malzeme fiyatlarındaki riskleri ortadan kaldırmak veya en aza indirmek için tedarikçi sözleşmeleri ile sabit fiyat veya belli bir fiyat artış modeline endeksli anlaşmalar yapılmaktadır. Hammadde fiyatları spot piyasalara göre değişkenlik gösterdiğinden gerektiği hallerde vadeli işlem sözleşmeleri, hedging, opsiyon, futures, forward ve swap metodları ile riskten korunma yöntemleri değerlendirilebilir.

**Ç. FİNANSAL TABLOLARDA YER ALMAYAN ANCAK KULLANICILAR İÇİN FAYDALI
OLACAK DİĞER HUSUSLAR**

Bulunmamaktadır.

**D. GENEL KURUL TOPLANTI TARİHİNE KADAR GEÇEN SÜREDE MEYDANA GELEN
ÖNEMLİ OLAYLAR**

Detaylar bilanço ve gelir tablosu dipnotlarında açıklanmıştır.

E. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Tebliğ gereği yıllık olarak hazırlanıp sunulmaktadır.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2018-30.09.2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****F. YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ**

Projelerle amaçlanan; yeni ürün geliştirmek, müşterilerle olan iş hacimlerini arttırmak, yeni müşteriler kazanmak, maliyetleri düşürmek, el aletleri ile yapılan işçilikleri otomatikleştirerek oluşacak iş kazalarını azaltmak, birim zamanda çıkacak ürün miktarını arttırmak, döküm atıklarından geri dönüşüm sağlamaktır

G. ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Esas Sözleşmemizin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. Maddesinde belirtilen yetki süresinin 2016-2020 yılları (5 Yıl) arasında beş yıllık dönem itibariyle tutar değişikliği olmadan uzatılması değişikliği için Sermaye Piyasası Kurulu'nun iznini müteakip T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan da gerekli izinler alınmış olup, 26.04.2016 tarihli Genel Kurul'un onayından geçerek tescil olmuştur.

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 80.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içinde kalınmak üzere % 50 oranında 17.500.000 TL artışla 52.500.000 TL 'ye yükseltilmiş ve esas sözleşmemizin Kayıtlı Sermaye başlıklı 6. Maddesinin yeni hali Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 8.10.2018 tarihinde tescil edilerek 15.10.2018 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Ğ. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Bulunmamaktadır.

H. ŞİRKETİMİZİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ

Şirketimizin ürettiği ürünler otomotiv, beyaz eşya, makine imalat, su sistemleri ve inşaat sektörlerine yöneliktir.

Soğutma sektörüne yönelik olarak kullanılan kompresör döküm parçaları üretiminde dünyanın önemli döküm tedarikçileri arasında bulunmaktadır.

Otomotiv sektöründen gelen talebe göre teknolojik altyapı ve uzmanlık becerisi isteyen sfero döküm konusunda üretim kapasitesini ve pazar payını arttırmış, vermiküler dökme demir üretiminde ise yeni bir pazar oluşturmuştur.

Şirketimiz, daha katma değerli, üretim şartları ve teknolojisi bakımından rakiplerinden ayrılmasını sağlayacak ürünlere yönelerek ürün gamını değiştirme stratejisi doğrultusunda hali hazırda hizmet verdiği otomotiv ve soğutma kompresörleri sektörlerinin yanına ağır vasıta, su sistemleri, inşaat, demiryolu ve hidrolik sektörlerinde de büyüme kararı almış ve yaptığı yatırımlar ile çalışmalarını hızlandırmıştır.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2018-30.09.2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****I. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU**

2018 yılı dokuz aylık dönemde tesis, makine ve teçhizatlar ile demirbaşların iyileştirilme ve yenilenmesine yönelik yatırımlar devam etmiştir. Bu dönemde iki adet 7 tonluk metal taşıma forklifti alınarak eskileri ile değiştirilmiştir. Talaşlı imalat tesisimize alınan iki adet yatay işleme tezgahı ise Ağustos Ayında devreye alınmıştır. Dökümhane Üretim Hatlarında iyileştirme ve yenileme çalışmalarında sarsak götürücülerin taban aşınma saçları değiştirilmiştir. Kum Hazırlama Ünitesinde Kum kontrol cihazı (SMC) bilgisayar sistemi upgrade edilmiştir. Toz toplama filtre sisteminde davlumbaz , toz emiş boruları ve filtre tadilatları yapılmıştır. Enerji besleme sistemimizde bulunan trafoların (4 adet işletme , 3 adet ergitme) bakımları yaptırılmıştır. Trim Pres-2 Makinesinin elektrik sistemi ve kumanda sistemi upgrade yapılmıştır. Hat-1 Sarsak götürücüler ve soğutma tamburu elektrik sistemi ve kumanda sistemi upgrade edilmiştir.

Üretim tesislerimizin Hat-2 (1997 tarihli Disa-4) no'lu Kalıplama Hattının teknoloji ve kapasitesinin modernizasyonu amaçlı aynı özelliklere sahip ekipmanlarla yenilenmesiyle ilgili olarak T.C. Ekonomi Bakanlığı, Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden 24.11.2015 tarihinde 3 yıl süre ile geçerli olmak üzere Gümrük Vergisi Muafiyeti, KDV İstisnası, %60 Vergi İndirimi Oranı, Faiz desteği ve 5 yıl süreli SGK Primi İşveren Hissesi destekli, alınan Yatırım Teşvik Belgesinin kapama vize işlemleri yapılmış olup talaşlı imalat tesislerimizde katma değerli ürünlerimizin üretim kapasitesini arttırmak ve eski makine tesis ve cihazlarımızın yenileri ile değiştirilmesi amacıyla T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden 18.07.2018 tarihinde 3 yıl süre ile geçerli olmak üzere gümrük vergisi muafiyeti,KDV İstisnası,% 60 vergi indirim oranı,faiz desteği ve 5 yıl süreli SGK İşveren hissesi destekli Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır.

Yatırım teşvik belgelerinin sunduğu vergi avantajları ile birlikte yeni kalıplama hattı yatırımı kararı alınmış olup, ayrıca yeni alınan taşıma ve temizleme makineleri ile birlikte üretim kapasitemizde önemli bir verimlilik ve artış elde edilmiştir. Bununla birlikte talaşlı imalat tesisimize yatırım teşvik belgesi kapsamında alımını yapmış olduğumuz yatay işleme tezgahlarının devreye alınması ile birlikte katma değerli ürün üretiminde artırıcı ve verim iyileştirici çalışmalar da yapılmış olup yapılmaya devam edecektir.

Yapılan yatırımlar kapsamında ikmal ve Ergitme bölümlerindeki is kazalarını azaltmak ve verimliliği artırmak amaçlanmıştır.

Talaşlı imalat tesisimizde kapasite arttırma çalışmaları kapsamında çeşitli yatırımlarımız bu dönemde de devam etmiştir.

İ. ÜRÜN VE ÜRETİM BİRİMİ BİLGİLERİ, ÜRETİM FAALİYETLERİ VE KAPASİTE DURUMU**ÜRETİM**

Demisaş, döküm üretimi ve işleme faaliyetlerini Bilecik iline bağlı Vezirhan Beldesinde bulunan 130.277 metrekare arazi üzerine kurulmuş (74.957 metrekare döküm, 2.592 metrekare işleme) toplam 77.549 metrekare alanda gerçekleştirmektedir.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2018-30.09.2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ürettiğimiz ürünler otomotiv, beyaz eşya, makine imalat, su sistemleri ve inşaat sektörlerine yöneliktir. Bu sektörler için üretilen ürünlerin belli başlıları şunlardır:

Otomotiv Endüstrisi İçin Sfero, Gri ve Vermiküler Döküm Parçalar

- Fren diskleri
- Fren kampanaları
- Volanlar ve baskı plakaları
- Egzost manifoldları
- Kasnaklar
- Fren ve Motor Braketleri
- Fren emniyet parçaları
- Salıncak Kolları
- Köprü ve Taşıyıcı Parçalar

Ağır Vasıta Endüstrisi İçin Sfero, Gri ve Vermiküler Döküm Parçalar

- Kompresör gövdeleri
- Fren emniyet parçaları
- Çeşitli bağlantı parçaları
- Baskı plakaları

Soğutma Sektörü İçin Döküm Parçalar

- Hermetik pistonlu kompresör parçaları
- Scroll kompresör parçaları

Su Sistemi Sektörü İçin Döküm Parçalar

- Pompa Gövdeleri

Hidrolik Sektörü İçin Döküm Parçalar

- Pompa Gövdeleri
- Valf gövdeleri

Demiryolu Sektörü İçin Döküm Parçalar

- Ray Bağlantı Parçaları

İnşaat Sektörü İçin Döküm Parçalar

- İskele Bağlantı Parçaları

Demisaş, otomotiv sektöründen gelen talebe göre teknolojik altyapı ve uzmanlık becerisi isteyen sfero döküm konusunda da üretim kapasitesini ve pazar payını arttırmıştır.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2018-30.09.2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Demisaş, 2017 yılında gerçekleştirmiş olduğu 60.849 ton'luk üretimle kapasite kullanım oranı % 76 olmuştur. 2018 yılı dokuz aylık dönemde ise bu oran 45.873 Ton ile % 76 seviyelerinde gerçekleşmiştir . (Mamul gamı değişmelerine bağlı olarak kapasite değişebilmektedir).

Demisaş'ın Bilecik'te kurulu döküm tesisinde üç adet kalıplama üretim hattı vardır. Tamamen bilgisayar proses kontrollü bu üç üretim hattı; otomatik kum hazırlama, otomatik kalıplama, otomatik döküm, otomatik aşılama ve maça makinalarıyla en son teknoloji içeren ünitelerden oluşmaktadır.

Demisaş, son yıllarda firmaların bitmiş ürün gamıyla ilgilendiğini görerek talaşlı imalat tesisini kurmuş, şirketimizin katma değerini arttırmayı planlamıştır.

Hali hazırda bir çok proje, kapasite, yatırım ve karlılık üzerine takip edilmektedir.

J. SATIŞ FAALİYETLERİ

Şirketimiz, 2018 yılı dokuz aylık dönemde iş planları ve bütçesi çerçevesinde satış faaliyetlerini yürütürken buna paralel olarak stratejik planlarına uygun şekilde iş geliştirme faaliyetlerini de sürdürmüştür. Satışlarımız 2018 yılı ilk dokuz ayında 45.565 Ton olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde net satış ciromuz 267,6 Milyon TL, döviz bazında 51,7 milyon Avro olmuştur.

2018 yılı dokuz ayında satışlarımızın % 75'i binek ve hafif ticari araç sektörüne, % 18'i ağır ticari araç sektörüne, % 7'si soğutma kompresörleri sektörüne yönelik olmuştur.

Hem Türkiye'de hem de ana ihracat pazarımız olan AB ülkelerinde hizmet ettiğimiz sektörlerdeki üretim ve satış rakamları yakından takip edilmiş, satış ve planlama faaliyetlerimiz bu doğrultuda devam etmiştir.

Bu duruma paralel olarak binek ve hafif ticari araç sektörüne yönelik satışlarımız geçen yılın aynı dönemine göre 1 puan azalarak %75 olarak gerçekleşmiş ve satış hasılatımız %26 artarak 181,7 Milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Ağır ticari araç sektörüne yönelik satışlarımızın tutarı 66,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yıla göre % 14 oranında artmıştır. İlk dokuz ay itibari ile işlenmiş parça satışı ise önceki yılın aynı dönemine göre % 87 artışla 10,58 milyon Türk Lirasından 19,77 milyon Türk Lirasına çıkmıştır.

2018 yılı dokuz aylık net satış hasılatımız bir önceki yılın aynı dönemine göre % 37 oranında artmış, satışımızın % 43 'ü ihracat 115,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Demisaş'ın stratejik planına uygun olarak odağına aldığı "satışların içerisinde talaşlı imalatı yapılmış parça oranını artırmak" ve "yeni stratejik müşterilerin devreye alınması" yönündeki iş geliştirme faaliyetleri 2018 yılı ve gelecek yıllar için de devam edecektir.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2018-30.09.2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İHRACAT

2018 yılı dokuz aylık ihracatımız, toplam satışlarımızın % 43'ünü oluşturarak 115,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam ihracatımızın % 21'i Fransa ve %33'ü İtalya'ya yapılmış olmakla birlikte bunu sırasıyla Romanya, Belçika, Polonya ve Tunus takip etmiştir. İhracat pazarlarımızı çeşitlendirmek adına Pazar geliştirme faaliyetlerimiz bu dönemde de sürdürülmüştür.

MALİ TABLO VERİLERİ**Dönemsel Durum**

	BİRİM	2015	2016	2017	2018/9
Kayıtlı Sermaye	TL	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000
Ödenmiş Sermaye	TL	35.000.000	35.000.000	35.000.000	52.500.000
Sermaye Artırımı	%	0	0	0	0
Hisse senedi Fiyatı (Dönem Sonu)	TL/Lot	1,26	1,22	1,83	3,14
Piyasa Değeri (Dönem Sonu)	TL	44.100.000	42.700.000	64.050.000	164.850.000
Kapasite (Dönem Sonu)	Ton	80.000	80.000	80.000	60.000
Üretim Miktarı	Ton	54.528	55.401	60.849	45.873
KKO (Yıllık Ortalama)	%	68	69	76	76
Toplam Satış Miktarı	Ton	55.324	55.448	61.640	45.565
Yurtiçi Satış Miktarı	Ton	29.192	34.460	38.275	27.093
Yurtdışı Satış Miktarı	Ton	26.132	20.988	23.365	18.472
Satış Hasılatı - Net	TL	183.994.606	191.488.070	272.190.990	267.658.995
Personel Mevcudu (Dönem sonu)	Kişi	703	686	638	641
İhracat Tutarı (CIF)	Bin EURO	33.292	26.449	27.785	22.080
Dönem Kârı / (Zararı)	TL	6.796.124	(19.356.208)	6.487.334	30.816.914
Net Dönem Kârı / (Zararı)	TL	5.304.028	(14.613.481)	5.337.979	26.365.116

ÖZET BİLANÇO (TL)	30.09.2018	31.12.2017
Dönen Varlıklar	190.274.772	129.583.432
Duran Varlıklar	114.139.061	99.825.161
Toplam Varlıklar	304.413.833	229.408.593
Kısa Vadeli Yükümlülükler	116.389.070	110.426.375
Uzun Vadeli Yükümlülükler	75.778.490	57.920.686
Özkaynaklar	112.246.273	61.061.532
Toplam Kaynaklar	304.413.833	229.408.593

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2018-30.09.2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

K.TEMEL RASYOLAR

FİNANSAL ORANLAR		30.09.2018	31.12.2017
LİKİDİTE ORANLARI			
CARİ ORAN		1,63	1,17
LİKİDİTE ORANI		1,19	0,88
FİNANSAL YAPI ORANLARI			
TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR	/ PASİF TOPLAM	0,63	0,73
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	/ PASİF TOPLAM	0,38	0,48
TOPLAM MALİ BORÇLAR	/ PASİF TOPLAM	0,33	0,48
KISA VADELİ MALİ BORÇLAR	/ KV YABANCI KAYNAKLAR	0,36	0,60
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	/ PASİF TOPLAM	0,25	0,25
ÖZKAYNAKLAR	/ PASİF TOPLAM	0,37	0,27
TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR	/ ÖZKAYNAKLAR	1,71	2,76
KARLILIK ORANLARI		30.09.2018	30.09.2017
NET DÖNEM KARI	/ AKTİF TOPLAM	0,09	0,01
NET DÖNEM KARI	/ ÖZKAYNAKLAR	0,23	0,03
ESAS FAALİYET KARI	/ NET SATIŞLAR	0,18	0,08
NET DÖNEM KARI	/ NET SATIŞLAR	0,10	0,01
SATIŞLARIN MALİYETİ	/ NET SATIŞLAR	0,79	0,86

L. ÜST YÖNETİMDE YIL İÇİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE HALEN GÖREV BAŞINDA BULUNANLARIN ADI, SOYADI VE MESLEK TECRÜBESİ

Emre GİRAY / Genel Müdür

Yaşar Uğur AKI / Teknik Genel Müdür Yardımcısı

Halit Cem AKSULU / Genel Müdür Yardımcısı

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2018-30.09.2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****M. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI,
PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER**

Şirketimiz, belirlenen politikalar doğrultusunda iş gücü verimliliğini daha da geliştirmek ve kalite bilincini yükseltmek için, gerek işbaşı eğitimlerine ve gerekse şirket dışında ihtisas eğitimlerine devam etmektedir. Bu eğitimlerin sonuçları denetlenmekte ve şirketimize pozitif katkıları değerlendirilmektedir. Bu sayede kariyer planlama sistemimiz etkin bir şekilde yönetilmekte ve insana yatırım geleceğe yatırımdır düşüncesinden hareketle yönetici yetiştirme planları hayata geçirilmektedir.

Tüm şirket bazında kişi başına eğitim süresi 1,02 saat/kişi olarak gerçekleşmiştir.

İnsan Kaynakları politikalarından olan çalışan memnuniyetini ölçme ve değerlendirme çalışmaları her yıl düzenli olarak yapılmakta, yapılan anketler ayrıntılı olarak değerlendirilmekte ve çıkan sonuçlara göre aksiyon planları yapılmaktadır.

30 Eylül 2018 tarihi itibarıyla personel sayımız 641'dir. Bunun 66'sı teknik, 63'ü idari ve 512'si de işçi kadrolarındadır. Ayrıca Şirketimizde 8 çırak istihdam edilmiştir. Meslek Lisesi stajyeri ise 23'dür.

Fabrikamızda; üyesi olduğumuz işveren sendikası MESS ile işçilerimizin üyesi oldukları Birleşik Metal İşçileri Sendikası arasında 01.09.2017-31.08.2019 dönemini kapsamakta olan Toplu İş Sözleşmesi 30.01.2018 tarihinde taraflarca imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

N. YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Şirketimiz 2018 yılı dokuz aylık dönemde aşağıda açıklanan bağış ve yardımlarda bulunmuştur.

Hasan TAN Çocuk Yuvası Ayni Bağış	:	465,25.-TL
Türk Eğitim Vakfı	:	2.775,00.-TL
Nakdi Yardım	:	2.400,00.-TL
Toplam	:	5.640,25-TL

O. MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLERİ**Bilecik Üretim Tesisi**

Vezirhan Beldesi, (11130) Bilecik

Talaşlı İmalat Atölyesi

Vezirhan Beldesi, (11130) Bilecik