SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026-31.03.2026 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Şirket Ünvanı : Demisaş Döküm Emaye Mamülleri Sanayi A.Ş.
Rapor Dönemi : 01.01.2026-31.03.2026

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıç-Bitiş Tarihi
Hayrettin ÇAYCI	Yönetim Kurulu Başkanı	29.05.2024-2027 ilk O.G.Kurul
Sevgür ARSLANPAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.05.2024-2027 İlk O.G.Kurul
Ümit ULUÇAM	Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2024-2027 İlk O.G.Kurul
Metin YARAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2024-2027 İlk O.G.Kurul
Tolga EDİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2024-2027 İlk O.G.Kurul
Tuncay YILDIRAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2025-2026 İlk O.G.Kurul
Ayhan ZEYTİNOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2025-2026 İlk O.G.Kurul

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

Ancak, Yönetim Kurulunda görüşülen hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

B. SEKTÖRDEKİ GELİŞMELER VE SEKTÖRÜ ETKİLEYEN ANA ETMENLER, YATIRIM VE KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Döküm Sektörünün Faaliyetleri ve Sektördeki Gelişmeler

Döküm ürünleri hemen hemen tüm sanayi dallarında girdi olarak kullanılmaktadır ve bu nedenle dökümcülük, imalat sanayinde önemli bir yere sahiptir. Döküm yöntemi ile üretilen birçok mamul imalat sanayinin ve hayatımızın her alanında kullanılmaktadır. Öyle ki, üretilen sanayi mamullerinin %90'ında en az bir adet döküm ürünü bulunmaktadır. Dünyada otomotiv ve benzeri endüstrilerde artık direkt olarak döküm alınmamakta, komponent ve sistem satın alınmaktadır. Bu nedenle bir zamanlar birinci kademe teslimatçı olan döküm imalatçıları, ikinci veya üçüncü kademe teslimatçı haline gelmişlerdir.

SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026-31.03.2026 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Türk döküm sektörü, Türk imalat sanayinin temel taşlarından biridir. Gerek Avrupa gerekse de dünyada önemli bir yere sahiptir. Avrupa döküm üretiminde Almanya'dan sonra ikinci büyük ülke konumuna gelmiştir. Üretiminin yüzde 97' sini otomotiv ve ilişkili sektörlere satmaktadır. Dizaynından, prototipe, testlere ve nihai ürüne kadar geçen sürede teknik bilgi birikimi ve tesisleri ile başta makine, taşıt araçları ve savunma sanayi olmak üzere tüm üretim taleplerini karşılayabilecek yetenektedir.

Sektörün temel müşterisi ana üretim sanayisidir ve sektör ancak ana sanayinin kuvvetli olduğu ülkelerde pazar bulabilmektedir. Döküm, diğer üretim metotlarına göre üstünlükleri ve gelişen modern teknolojiler ile hem Dünya'da hem de Türkiye'de uzun yıllar önemini koruyacaktır.

Kar Dağıtım Politikası,

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerinde açıklanmaktadır.

Kredi Riski:

Şirketimiz kredi riskini, müşteri kredi değerlendirmeleri, müşteri kredi limitleri ve müşteri alacak sigortası programları ve yöntemleriyle kontrol etmektedir. Alacakların tahsil süreci ekonomik konjonktürden etkilenebilmekle birlikte, Alacak Sigortası enstrümanı etkin kullanılmaktadır. Müşterilerimizin büyük bir kısmı bankalar ve derecelendirme kuruluşları raporlarından yüksek değerlendirme alan itibarlı firmalarından oluşmaktadır.

Alacak riski:

Alacakların tahsil süreci ekonomik konjonktürden etkilenebilmekle birlikte, riskin gerçekleşmesi durumunda zararı karşılamak üzere yurt dışı ve yurt içi müşterilerimizi kapsayan alacak sigorta poliçesi bulunmaktadır.

Likidite Riski:

Şirketimiz likidite riski yönetimi çerçevesinde fonlama kaynakları çeşitlendirilmekte, vadeli yükümlülükler ile uyumlu olacak şekilde artırılmakta, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulundurulmakta, ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için Şirketin likidite oranlarının belirlenen limitlerin altına düşmemesine özen gösterilmektedir. Likidite riski oluşması halinde yeni pazar arayışlarına gidilerek satış ciromuzun artırılması, düşük maliyetli alternatif finans kaynağı arayışına gidilmesi ve özsermayeyi güçlendirmek adına nakit sermaye artırımı dahil uygulama ve önlemler alınabilir.

SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026-31.03.2026 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kur Riski:

Kur riskine maruz kalabilecek tutarlar belirlenen limitler çerçevesinde kontrol altında tutulmakta, kur dalgalanmalarından minimum ölçüde etkilenilmektedir. Gerektiğinde türev finansal araçlar kullanımı ile riskten korunma yöntemleri kullanılmaktadır.
Şirketimiz kur riski yönetiminde ana prensip olarak, kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde, döviz varlıklarını ve döviz yükümlülüklerini, döviz cinsleri ve vadeleri bazında dengelemekte ve belirlenen limitler çerçevesinde sıfıra yakın bir döviz pozisyon seviyesi korunmakta ve aylık olarak kontrol edilmektedir.

Faiz Riski:

Şirketimiz faiz riskinin kontrol altına alınması ve faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin dengelenmesi amacıyla, belirlenen oranlar çerçevesinde sabit ve değişken yapılı kaynaklar kullanmaktadır.

Hammadde -Malzeme Fiyat Değişim Riski:

İşletmemiz özellikle ana maliyet kalemlerini oluşturan hammadde ve malzeme alımlarındaki riskleri ortadan kaldırmak veya en aza indirmeye çalışmaktadır.

Bu bağlamda özellikle yardımcı malzeme fiyatlarındaki riskleri ortadan kaldırmak veya en aza indirgemek için tedarikçi sözleşmeleri ile sabit fiyat veya belli bir fiyat artış modeline endeksli anlaşmalar yapılmaktadır. Hammadde fiyatları spot piyasalara göre değişkenlik gösterdiğinden, gerektiği hallerde riskten korunma yöntemleri değerlendirilebilir.

C. FİNANSAL TABLOLARDA YER ALMAYAN ANCAK KULLANICILAR İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

D. GENEL KURUL TOPLANTI TARİHİNE KADAR GEÇEN SÜREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

Detaylar bilanço ve gelir tablosu dipnotlarında açıklanmıştır.

E. YÖNETİM SİSTEMLERİ

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, IATF 16949 Otomotivde Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmalarına rutin olarak devam edilmekte olup; iç denetimler ve raporlamalar ile sistemin etkinliği için iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır.

Bilgi Güvenliği ile ilgili olarak ISO 27001 ve TISAX çalışmaları, karbon emisyonu ile ilgili ISO 14064 kurumsal ayak izi hesaplama çalışmalarına devam edilmektedir.

SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026-31.03.2026 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

F. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Tebliğ gereği yıllık olarak hazırlanmaktadır.

G. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Projelerle amaçlanan; yeni ürün geliştirmek, müşterilerle olan iş hacimlerini arttırmak, yeni müşteriler kazanmak, maliyetleri düşürmek, el aletleri ile yapılan işçilikleri otomatikleştirerek oluşacak iş kazalarını azaltmak, birim zamanda çıkacak ürün miktarını arttırmak, döküm atıklarından geri dönüşüm sağlamaktır.

Bakanlığa yapılan başvuru sonucunda, Bakanlık görevlileri, akademisyenler ve sektör temsilcisinin de bulunduğu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığındaki denetim başarıyla geçilmiş olup, 27.08.2019 tarihi itibariyle şirketimize AR-GE Merkezi ünvanı verilmiştir.

2026 yılı Ocak-Mart dönemi içerisinde toplam 5 proje yürütülmüştür. 31/03/2026 tarihine kadar toplam 47 proje başlatılmıştır. Bunların 42'si başarılı bir şekilde tamamlanıp kapatılmıştır. 7 adet patent, faydalı model ve tasarım tescil başvurusu vardır, 2 patentimiz ve 3 faydalı modelimiz tescillenmiştir. Makale ve bildiri ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmiş olup, 2 yüksek lisans mezunu personelimiz bulunmaktadır.8 yüksek lisans öğrencisi vardır.

Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi ile üniversite-sanayi iş birliği kapsamında proje çalışmaları ve laboratuvar faaliyetlerimiz devam ettirilmiştir. İş birliği projeleri kapsamında 2 makale yayını çıkmıştır.

H. ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

2026 yılında Şirketimiz esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik söz konusu değildir.

I. ŞİRKETİMİZİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ

Şirketimizin ürettiği ürünler otomotiv, soğutma, beyaz eşya, makine imalat, hidrolik sistemler ve inşaat sektörlerine yöneliktir.

Soğutma sektörüne yönelik olarak kullanılan kompresör döküm parçaları üretiminde dünyanın önemli döküm tedarikçileri arasında bulunmaktadır.

Otomotiv sektöründen gelen talebe göre teknolojik altyapı ve uzmanlık becerisi isteyen sfero döküm konusunda üretim kapasitesini ve pazar payını arttırmış, vermiküler döküm üretiminde ise yeni bir pazar oluşturmuştur.

Şirketimiz, daha katma değerli, üretim şartları ve teknolojisi bakımından rakiplerinden ayrılmasını sağlayacak ürünlere yönelerek ürün gamını değiştirme stratejisi doğrultusunda hali hazırda hizmet verdiği otomotiv ve soğutma kompresörleri

sektörlerinin yanına başta ticari araçlar olmak üzere ağır vasıta, hidrolik sistemleri, inşaat, demiryolu ve hidrolik sektörlerinde de büyüme kararı almış ve yaptığı yatırımlar ile çalışmalarını hızlandırmıştır.

J. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

30 Aralık 2019 tarih ve 1950 sayılı Cumhurbaşkanlığı karar ile 1/1/2020-31/12/2022 tarihleri arasında gerçekleştirilen yatırım harcamaları için bölgesel, büyük ölçekli ve stratejik teşvik uygulamaları kapsamında vergi indirimi desteğinde uygulanacak yatırıma katkı oranları her bir bölgede geçerli olan yatırıma katkı oranına 15 puan ilave edilmek suretiyle, kurumlar vergisi veya gelir vergisi indirimi tüm bölgelerde %100 oranında ve yatırıma katkı tutarının yatırım döneminde yatırımcının diğer faaliyetlerinden elde ettiği kazançlarına uygulanacak oranı %100 olmak üzere, teşvik belgesi üzerinde herhangi bir işlem yapılmaksızın uygulanmasına karar verilmiştir.

Alınan ilgili teşvik belgesi 25.11.2024 tarihine kadar uzatılmıştır. Uzatım sonrası süresi dolan teşvik belgesinin kapama müracaatı yapılmış olup süreç devam etmektedir.

Bu karara istinaden 138463 no'lu teşvik belgesi kapsamında 2023 yılı ilk yarısında fiilen gerçekleştirdiği harcamalara ilişkin yatırıma katkı oranı %40, indirimli kurumlar vergisi oranı %100 olarak dikkate alınmıştır.

K. ÜRÜN VE ÜRETİM BİRİMİ BİLGİLERİ, ÜRETİM FAALİYETLERİ VE KAPASİTE DURUMU

ÜRETİM

Demisaş, döküm üretimi ve işleme faaliyetlerini Bilecik iline bağlı Vezirhan Beldesinde bulunan 130.277 metrekare arazi üzerine kurulmuş (74.957 metrekare döküm, 5.070 metrekare işleme) toplam 84.791 metrekare alanda gerçekleştirmektedir.

Ürettiğimiz ürünler otomotiv, beyaz eşya, makine imalat, hidrolik sistemleri ve inşaat sektörlerine yöneliktir. Bu sektörler için üretilen ürünlerin belli başlıları şunlardır:

Otomotiv Endüstrisi İçin Sfero, Gri ve Vermiküler Döküm Parçalar

- Fren diskleri
- Fren kampanaları
- Volanlar ve baskı plakaları
- Egzost manifoldları
- Kasnaklar
- Fren ve Motor Braketleri
- Fren emniyet parçaları
- Salıncak Kolları
- Köprü ve Taşıyıcı Parçalar

SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026-31.03.2026 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ağır Vasıta Endüstrisi İçin Sfero, Gri ve Vermiküler Döküm Parçalar

- Kompresör gövdeleri
- Fren emniyet parçaları
- Çeşitli bağlantı parçaları
- Baskı plakaları

Soğutma Sektörü İçin Döküm Parçalar

- Hermetik pistonlu kompresör parçaları
- Scroll kompresör parçaları

Hidrolik Sektörü İçin Döküm Parçalar

- Pompa Gövdeleri
- Valf gövdeleri

Raylı Sistemler İçin Döküm Parçalar

- Ray Bağlantı Parçaları

İnşaat Sektörü İçin Döküm Parçalar

- İskele Bağlantı Parçaları

Demisaş, otomotiv sektöründen gelen talebe göre teknolojik altyapı ve uzmanlık becerisi isteyen sfero döküm konusunda da üretim kapasitesini ve pazar payını arttırmıştır.

2026 yılı 3 aylık kapasite kullanım oranı 10.079 Ton üretim ile %58 seviyelerinde gerçekleşmiştir. (Mamul gamı değişmelerine bağlı olarak kapasite kullanım oranı değişebilmektedir).

Demisaş'ın Bilecik'te kurulu döküm tesisinde dört adet kalıplama üretim hattı vardır. Tamamen bilgisayar proses kontrollü bu dört üretim hattı; otomatik kum hazırlama, otomatik kalıplama, otomatik döküm, otomatik aşılama ve maça makinalarıyla en son teknoloji içeren ünitelerden oluşmaktadır.

Demisaş, son yıllarda firmaların bitmiş ürün gamıyla ilgilendiğini görerek talaşlı imalat tesisini kurmuş, şirketimizin katma değerini arttırmayı planlamıştır.

Hali hazırda birçok proje, kapasite, yatırım ve karlılık üzerine takip edilmektedir.

SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026-31.03.2026 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

L. SATIŞ FAALİYETLERİ

Şirketimiz, 2026 yılı planları ve bütçesi çerçevesinde satış faaliyetlerini yürütürken buna paralel olarak stratejik planlarına uygun şekilde iş geliştirme faaliyetlerini de sürdürmüştür. Tüm döküm sektöründe ciddi bir talep daralması yaşanırken, diğer taraftan Çin ve Hindistan'dan otomotiv üreticisi firmaların, oldukça yüksek miktarda devam eden ithalatlarına ilave olarak bir Avrupa birliği ülkesi olan İspanya'dan da ithalat yapılmış olup, bunların etkisiyle satışlarımız 2026 yılı 3 aylık dönemde 10.912 ton olarak gerçekleşmiştir. 2026 ilk çeyrekte bir önceki yılın aynı dönemine göre miktarsal satışlarımızda %5'lik bir daralma yaşanmıştır.

Özellikle enflasyonun oldukça üzerinde artan işçilik ve enflasyona bağlı girdilerde yaşanan yüksek maliyet artışlarına karşın döviz kurlarının enflasyonun oldukça altında seyretmesi, şirketin rekabet gücünü azaltmış, finansal sonuçlara negatif yansımıştır.

Bu dönemde net satış ciromuz bir önceki yılın aynı dönemine göre %7 azalış ile 863,5 Milyon TL olarak (16,5 Milyon EURO) gerçekleşmiştir.

2026 yılı 3 aylık dönemde;

10.912 ton olan satışlarımızın %76'sı binek ve hafif ticari araç sektörüne 8.277 ton olarak, %23'ü ağır ticari araç sektörüne 2.559 ton olarak, %1'i soğutma kompresörleri ve diğer sektörlere 76 ton olarak yapılmıştır.

2026 yılı ilk 3 ayında Talaşlı Mamul net satışlarımız bir önceki yıla göre ciro bazında %9 oranında artmış, satış ciromuzun %9'u ve 74,9 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2026 yılı ilk 3 ayında net satış hasılatımız 863,5 Milyon TL, ihracat satışlarımız ise 244,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Satış hasılatımızın yaklaşık %6'sı 48,6 milyon TL olarak Dahilde İşleme İzin Belgesi Kapsamında ihracat kayıtlı olarak gerçekleşmiştir.

İhracat yapılan ülkeler tonaj sıralamasına göre İtalya, Polonya, Almanya, Fransa, Tunus, Belçika, İspanya, Romanya, Hollanda, Çek Cumhuriyeti, Slovakya ve İsveç olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in dönem sonları itibariyle Hasılat ve Satışların Maliyeti aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	**1 Ocak 2026 31 Mart 2026**	**1 Ocak 2025 31 Mart 2025**
Yurt İçi Satışlar	633.699.265	684.385.356
Yurt Dışı Satışlar	244.883.252	272.996.677
Satıştan İadeler (-)	(14.874.560)	(25.024.387)
Satış İskontoları (-)	(156.751)	-
Diğer İndirimler (-)	(5.665)	(205.150)
Hasılat	**863.545.541**	**932.152.496**
Satışların Maliyeti (-)	**(778.933.810)**	**(900.690.902)**
Brüt Kar	**84.611.731**	**31.461.594**

SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026-31.03.2026 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

MALİ TABLO VERİLERİ *

Dönemsel Durum

	BİRİM	2023	2024	2025	2026/1
Kayıtlı Sermaye	TL	200.000.000	400.000.000	400.000.000	400.000.000
Ödenmiş Sermaye	TL	100.000.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000
Hisse senedi Fiyatı (Dönem Sonu)	TL/Lot	9,00	8,59	10,07	8,35
Piyasa Değeri (Dönem Sonu)	TL	900.000.000	1.718.000.000	2.014.000.000	1.670.000.000
Üretim Miktarı	Ton	52.538	51.508	43.160	10.079
Toplam Satış Miktarı	Ton	53.525	51.337	42.692	10.912
Satış Hasılatı-Net	TL	8.593.544.041	6.542.854.487	3.603.729.272	863.545.541
Personel Mevcudu (Dönem sonu)	Kişi	715	604	531	524
İhracat Tutarı (CIF)	Bin EURO	22.231	18.804	16.629	4.912
Net Dönem Kârı / (Zararı)	TL	362.066.233	(160.463.838)	(232.777.481)	(731.122)

ÖZET BİLANÇO (TL)	31.03.2026	31.03.2025
Dönen Varlıklar	1.055.108.070	1.298.373.171
Duran Varlıklar	1.933.594.048	2.269.150.772
Toplam Varlıklar	**2.988.702.118**	**3.567.523.943**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.387.026.273	1.704.243.006
Uzun Vadeli Yükümlülükler	172.345.755	218.738.596
Özkaynaklar	1.429.330.090	1.644.542.341
Toplam Kaynaklar	**2.988.702.118**	**3.567.523.943**

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)	31.03.2026	31.03.2025
Net Satışlar	863.545.541	932.152.496
Brüt Kar	84.611.731	31.461.594
Esas Faaliyet Karı	11.345.388	(50.865.369)
Net Dönem Karı	(731.122)	(21.960.110)

*Hazırlanan mali tablolar, enflasyon düzeltme katsayısı ile hesaplanan verilerle oluşturulmuştur.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026-31.03.2026 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

TEMEL RASYOLAR

FİNANSAL ORANLAR			31.03.2026	31.03.2025
LİKİDİTE ORANLARI				
CARİ ORAN			0,76	0,76
LİKİDİTE ORANI			0,56	0,52
FİNANSAL YAPI ORANLARI				
TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR	/	PASİF TOPLAM	0,52	0,54
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	/	PASİF TOPLAM	0,46	0,48
TOPLAM MALİ BORÇLAR	/	PASİF TOPLAM	0,29	0,31
KISA VADELİ MALİ BORÇLAR	/	KV YABANCI KAYNAKLAR	0,57	0,58
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	/	PASİF TOPLAM	0,06	0,06
ÖZKAYNAKLAR	/	PASİF TOPLAM	0,48	0,46
TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR	/	ÖZKAYNAKLAR	1,09	1,17

KARLILIK ORANLARI			31.03.2026	31.03.2025
NET DÖNEM KARI	/	AKTİF TOPLAM	-0,00	-0,01
NET DÖNEM KARI	/	ÖZKAYNAKLAR	-0,00	-0,01
ESAS FAALİYET KARI	/	NET SATIŞLAR	0,01	-0,05
NET DÖNEM KARI	/	NET SATIŞLAR	-0,00	-0,02
SATIŞLARIN MALİYETİ	/	NET SATIŞLAR	0,90	0,97

M. ÜST YÖNETİMDE YIL İÇİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE HALEN GÖREV BAŞINDA BULUNANLARIN ADI, SOYADI VE MESLEK TECRÜBESİ

31.03.2026 itibariyle görevde bulunan üst düzey yöneticilerinin ad, soyad bilgileri ise aşağıdadır,

Rasim TEKİN / Mali Genel Müdür Yardımcısı

Murat Kansu KARACA / Ticari Genel Müdür Yardımcısı

Engin KARACA / Teknik Genel Müdür Yardımcısı

SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026-31.03.2026 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

N. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER

Şirketimiz, belirlenen politikalar doğrultusunda iş gücü verimliliğini daha da geliştirmek ve kalite bilincini yükseltmek için gerek işbaşı eğitimlerine ve gerekse şirket dışında ihtisas eğitimlerine devam etmektedir. Bu eğitimlerin sonuçları denetlenmekte ve şirketimize pozitif katkıları değerlendirilmektedir. Bu sayede kariyer planlama sistemimiz etkin bir şekilde yönetilmekte ve insana yatırım geleceğe yatırımdır düşüncesinden hareketle yönetici yetiştirme planları hayata geçirilmektedir.

Tüm şirket bazında kişi başına eğitim 7,50 saat/kişi olarak gerçekleşmiştir. İnsan Kaynakları politikalarından olan çalışan memnuniyetini ölçme ve değerlendirme çalışmaları her yıl düzenli olarak yapılmakta, yapılan anketler ayrıntılı olarak değerlendirilmekte ve çıkan sonuçlara göre aksiyon planları yapılmaktadır. 31 Mart 2026 tarihi itibariyle personel sayımız 524'dür. Bunun 46'sı teknik, 40'i idari ve 438'i ise işçi kadrolarındadır. Ayrıca Şirketimizde 12 çırak istihdam edilmiştir. Meslek lisesi stajyerimiz ise 16'dır.

Fabrikamızda, üyesi olduğumuz işveren sendikası MESS ile işçilerimizin üyesi oldukları Birleşik Metal İşçileri Sendikası arasında 21 Ocak 2026 tarihinde 1 Eylül 2025-31 Ağustos 2027 tarihlerini kapsayan toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır.

O. YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Şirketimizin 2026 yılı ilk 3 aylık dönemde 1.500 TL bağış ve yardım da bulunmuştur.

P. MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLERİ

Bilecik Üretim Tesisi
Vezirhan Beldesi, (11130) Bilecik

Talaşlı İmalat Atölyesi
Vezirhan Beldesi, (11130) Bilecik