

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2017-31.03.2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****A. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ**

Şirket Ünvanı : **Demisaş Döküm Emaye Mamülleri Sanayi A.Ş.**
Rapor Dönemi : **01.01.2017-31.03.2017**

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıç-Bitiş Tarihi
Hayrettin ÇAYCI	Yönetim Kurulu Başkanı	26.04.2016-2020 ilk O.G.Kurul
Ahmet Hamdi BEKTAŞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	26.04.2016-17.04.2017
Maksut URUN	Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2016-17.04.2017
Doğan ÇAKIR	Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2016-17.04.2017
Fuat SUCU	Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2016-17.04.2017
Özer GÜNEY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2016-17.04.2017
Eyüp Sabri KAYALI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2016-17.04.2017

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

Ancak, söz konusu hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

B. SEKTÖRDEKİ GELİŞMELER VE SEKTÖRÜ ETKİLEYEN ANA ETMENLER, YATIRIM VE KAR DAĞITIM POLİTİKASI**Döküm Sektörünün Faaliyetleri ve Sektördeki Gelişmeler**

Döküm ürünleri hemen hemen tüm sanayi dallarında girdi olarak kullanılmaktadır ve bu nedenle dökümcülük, imalat sanayinde önemli bir yere sahiptir. Döküm yöntemi ile üretilen birçok mamul imalat sanayinin her alanında kullanılmaktadır. Öyle ki, üretilen sanayi mamullerinin % 90'ında en az bir adet döküm ürünü bulunmaktadır. Dünyada otomotiv ve benzeri endüstrilerde artık direkt olarak döküm alınmamakta, komponent ve sistem satın alınmaktadır. Bu nedenle bir zamanlar birinci kademe teslimatçı olan döküm imalatçıları, ikinci veya üçüncü kademe teslimatçı haline gelmişlerdir.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2017-31.03.2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Türk döküm sektörü, Türk imalat sanayinin temel taşlarından biridir. Gerek Avrupa, gerekse de dünyada önemli bir yere sahiptir. Yakın bir gelecekte de Avrupa döküm üretiminde Almanya'dan sonra ikinci büyük ülke konumuna gelecektir. Üretiminin yüzde 91'ini otomotiv ve ilişkili sektörlerle satmaktadır. Dizaynından, prototipe, testlere ve nihai ürüne kadar geçen sürede teknik bilgi birikimi ve tesisleri ile başta makine, taşıt araçları ve savunma sanayi olmak üzere tüm üretim taleplerini karşılayabilecek yetenektedir.

Sektörün temel müşterisi ana üretim sanayisidir ve sektör ancak ana sanayinin kuvvetli olduğu ülkelerde pazar bulabilmektedir. Döküm, diğer üretim metotlarına göre üstünlükleri ve gelişen modern teknolojiler ile hem Dünya'da hem de Türkiye'de uzun yıllar önemini koruyacaktır.

Yatırım Politikası,

Şirketimiz sektörünün, müşterilerimizin ve teknolojinin gereksinimlerini yerine getirmek için ihtiyaç duyacağı tüm yatırımları, özkaynaklarını verimli bir şekilde kullanarak yapacağını planlayarak kaynak ayırır ve/veya uzun vadeli krediler kullanılarak gerçekleştirilir.

Yatırımlarımızdaki temel amacımız, Şirketimizin piyasadaki duruşunu pekiştirmek, müşteri memnuniyetini arttırmak, ürün ve süreç kalitesini geliştirmek ve verimliliğe katkıda bulunarak maliyetleri daha da rekabetçi hale getirmeye çalışmaktır.

Her yıl, Tesis, makine ve teçhizatlar ile demirbaşların iyileştirme ve yenilenmesine yönelik yatırımlar yapılmaktadır. Ayrıca, ürün çeşitlendirmeye veya katma değer arttırmaya yönelik yatırım kararları da alınmaktadır.

Kar Dağıtım Politikası,

Kurumsal Yönetim İlkelerinde açıklanmaktadır.

C. FİNANSAL KAYNAK VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Şirketimizin Finansal Risk Yönetimi, mali yükümlülükleri yerine getirebilmeyi ve piyasadaki değişkenlik sebebiyle muhtemel olumsuzlukların yaratacağı etkileri kontrol altına almayı hedeflemektedir. Risk yönetimine ilişkin faaliyetler, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından izlenmekte olup belirlenen risklere ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibi olup Yıllık Faaliyet Raporu kitapçığında belirtilen Yönetimin Risk Değerlendirmesi Raporunda da açıklanmaktadır.

Kredi Riski:

Kredi derecelendirmesi yüksek banka ve finans kuruluşlarıyla çalışıldığı için nakit fonlarla ilgili maruz kalılabilecek kredi riski sınırlıdır. Alacakların tahsil süreci ekonomik konjonktürden etkilenebilmekle birlikte, Alacak Sigortası enstrümanı etkin kullanılmaktadır. Müşterilerimizin büyük bir kısmı bankalar ve derecelendirme kuruluşları raporlarından yüksek değerlendirme alan itibarlı firmalarından oluşmaktadır.

Likidite Riski:

Likidite Riski Yönetimi ile fon kaynakları çeşitlendirilmekte, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulundurulmaktadır.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2017-31.03.2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Kur Riski:

Finansal borçlar, döviz cinsinden ticari borç ve alacaklar nedeniyle kur değişiminin yönüne bağlı olarak kur riskine maruz kalınmaktadır.

Kur riskine maruz kalabilecek tutarlar belirlenen limitler çerçevesinde kontrol altında tutulmaktadır. Bununla beraber kurlarda öngörülemeyen artışlar kur riskini şiddetlendirmektedir. Gerekli hallerde vadeli türev işlem sözleşmeleri kullanılabilir.

Faiz Riski:

Faiz riskinin kontrol altına alınması amacıyla belirlenen oranlar çerçevesinde sabit ve değişken faiz yapıları kaynaklar kullanılmakta ve gerektiğinde türev finansal araçlar kullanılmaktadır.

Ç. FİNANSAL TABLOLARDA YER ALMAYAN ANCAK KULLANICILAR İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

D. GENEL KURUL TOPLANTI TARİHİNE KADAR GEÇEN SÜREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

Detaylar bilanço ve gelir tablosu dipnotlarında açıklanmıştır.

E. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Tebliğ gereği yıllık olarak hazırlanıp sunulmaktadır.

F. YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Projelerle amaçlanan; yeni ürün geliştirmek, müşterilerle olan iş hacimlerini arttırmak, yeni müşteriler kazanmak, maliyetleri düşürmek, el aletleri ile yapılan işçilikleri otomatikleştirerek oluşacak iş kazalarını azaltmak, birim zamanda çıkacak ürün miktarını arttırmak, döküm atıklarından geri dönüşüm sağlamaktır

2017 yılı ilk çeyreğinde metal talaşı atıklarının geri dönüştürülerek kullanılması ile ilgili proje çalışmalarına devam edilmiştir. Ayrıca üniversitelerdeki bilgi birikiminin dökümhanede kullanılması için çalışmalar bu dönemde de devam etmiştir.

Fikir aşamasında olduğumuz ve ileride projelendirilmesi düşünülen diğer geliştirme faaliyetleri arasında, Kupol kekindeki çinkonun geri dönüştürülmesi projesi de yer almaktadır.

G. ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Esas Sözleşmemizin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. Maddesinde belirtilen yetki süresinin 2016-2020 yılları (5 Yıl) arasında beş yıllık dönem itibariyle tutar değişikliği olmadan uzatılması değişikliği için Sermaye Piyasası Kurulu'nun iznini müteakip T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan da gerekli izinler alınmış olup, 26.04.2016 tarihli Genel Kurul'un onayından geçerek tescil olmuştur.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2017-31.03.2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ğ. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Bulunmamaktadır.

H. ŞİRKETİMİZİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ

Şirketimizin ürettiği ürünler otomotiv, beyaz eşya, makine imalat, su sistemleri ve inşaat sektörlerine yöneliktir.

Soğutma sektörüne yönelik olarak kullanılan kompresör döküm parçaları üretiminde dünyanın önemli döküm tedarikçileri arasında bulunmaktadır.

Otomotiv sektöründen gelen talebe göre teknolojik altyapı ve uzmanlık becerisi isteyen sfero döküm konusunda üretim kapasitesini ve pazar payını arttırmış, vermiküler dökme demir üretiminde ise yeni bir pazar oluşturmuştur.

Şirketimiz, daha katma değerli, üretim şartları ve teknolojisi bakımından rakiplerinden ayrılmasını sağlayacak ürünlere yönelerek ürün gamını değiştirme stratejisi doğrultusunda hali hazırda hizmet verdiği otomotiv ve soğutma kompresörleri sektörlerinin yanına ağır vasıta, su sistemleri, inşaat, demiryolu ve hidrolik sektörlerinde de büyüme kararı almış ve yaptığı yatırımlar ile çalışmalarını hızlandırmıştır.

I. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

2017 yılı ilk çeyreğinde tesis, makine ve teçhizatlar ile demirbaşların iyileştirilme ve yenilenmesine yönelik yatırımlar devam etmiştir.

Üretim tesislerimizin Hat-2 (1997 tarihli Disa-4) no'lu Kalıplama Hattının teknoloji ve kapasitesinin modernizasyonu amaçlı aynı özelliklere sahip ekipmanlarla yenilenmesiyle ilgili olarak T.C. Ekonomi Bakanlığı, Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden 24.11.2015 tarihinde 3 yıl süre ile geçerli olmak üzere Gümrük Vergisi Muafiyeti, KDV İstisnası, %60 Vergi İndirimi Oranı, Faiz desteği ve 5 yıl süreli SGK Primi İşveren Hissesi destekli, Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Alınan teşvik belgesinin sunduğu vergi avantajları ile birlikte yeni kalıplama hattı yatırımı kararı alınmış olup, ayrıca yeni alınan taşıma ve temizleme makineleri ile birlikte üretim kapasitemizde önemli bir verimlilik ve artış hedeflenmektedir. Bununla birlikte Yeni hat ve ekipmanlarının alınması işlemleri başlamış ve Ocak 2016 döneminde ise eski hat yerine yenisi monte edilerek üretim faaliyetlerine başlamıştır.

Yeni yapılan yatırımlar kapsamında ikmal ve Ergitme bölümlerindeki is kazalarını azaltmak ve verimliliği arttırmak amaçlanmıştır.

Talaşlı imalat tesisimizde kapasite arttırma çalışmaları neticesinde yatırımlarımız bu dönemde de devam etmiştir.

ISO 50001 belgelendirme çalışması için detaylı enerji etüt hizmeti alınmış, hazırlanan rapor doğrultusunda VAP-Verimlilik Arttırıcı Projelere başlanacaktır.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2017-31.03.2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İ. ÜRÜN VE ÜRETİM BİRİMİ BİLGİLERİ, ÜRETİM FAALİYETLERİ VE KAPASİTE DURUMU

Demisaş, döküm üretimi ve işleme faaliyetlerini Bilecik iline bağlı Vezirhan Beldesinde bulunan 130.277 metrekare arazi üzerine kurulmuş (74.957 metrekare üretim, 2.592 metrekare işleme) toplam 77.549 metrekare alanda gerçekleştirmektedir.

Ürettiğimiz ürünler otomotiv, beyaz eşya, makine imalat, su sistemleri ve inşaat sektörlerine yöneliktir. Bu sektörler için üretilen ürünlerin belli başlıları şunlardır:

Otomotiv Endüstrisi İçin Sfero, Gri ve Vermiküler Döküm Parçalar

- Fren diskleri
- Fren kampanaları
- Volanlar ve baskı plakaları
- Egzost manifoldları
- Kasnaklar
- Fren ve Motor Braketleri
- Fren emniyet parçaları
- Salıncak Kolları
- Köprü ve Taşıyıcı Parçalar

Ağır Vasıta Endüstrisi İçin Sfero, Gri ve Vermiküler Döküm Parçalar

- Kompresör gövdeleri
- Fren emniyet parçaları

Soğutma Sektörü İçin Döküm Parçalar

- Hermetik pistonlu kompresör parçaları
- Scroll kompresör parçaları

Su Sistemi Sektörü İçin Döküm Parçalar

- Pompa Gövdeleri

Hidrolik Sektörü İçin Döküm Parçalar

- Pompa Gövdeleri
- Valf gövdeleri

Demiryolu Sektörü İçin Döküm Parçalar

- Ray Bağlantı Parçaları

İnşaat Sektörü İçin Döküm Parçalar

- İskele Bağlantı Parçaları

Demisaş, otomotiv sektöründen gelen talebe göre teknolojik altyapı ve uzmanlık becerisi isteyen sfero döküm konusunda da üretim kapasitesini ve pazar payını arttırmıştır.

Demisaş, 2016 yılında gerçekleştirmiş olduğu 55.401 ton'luk üretimle kapasite kullanım oranı % 69 olmuştur. 2017 yılı ilk çeyreğinde ise bu oran 15.013 Ton ile % 75 olarak gerçekleşmiştir. (Mamul gamı değişmelerine bağlı olarak kapasite değişebilmektedir).

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2017-31.03.2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Demisaş'ın Bilecik'te kurulu döküm tesisinde üç adet kalıplama üretim hattı vardır. Tamamen bilgisayar proses kontrollü bu üç üretim hattı; otomatik kum hazırlama, otomatik kalıplama, otomatik döküm, otomatik aşılama ve maça makinalarıyla en son teknoloji içeren ünitelerden oluşmaktadır.

Demisaş, son yıllarda firmaların bitmiş ürün gamıyla ilgilendiğini görerek talaşlı imalat tesisini kurmuş, şirketimizin katma değerini arttırmayı planlamıştır.

Hali hazırda bir çok proje, kapasite, yatırım ve karlılık üzerine takip edilmektedir.

J. SATIŞ FAALİYETLERİ

Şirketimiz, 2017 yılında planları ve bütçesi çerçevesinde satış faaliyetlerini yürütürken buna paralel olarak stratejik planlarına uygun şekilde iş geliştirme faaliyetlerini de sürdürmüştür. Satışlarımız 2017 yılın ilk çeyreği 15.647 Ton olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde satış ciroumuz 65 Milyon TL, döviz bazında 16,8 Milyon Avro olmuştur.

2017 yılında Avrupa'da ilk 3 ayda binek araç satışları artış gösterirken Türkiye'de ağır ticari araç üretimi 2017 yılının ilk çeyreğinde azalışla kapatmasına karşın binek araç ve hafif ticari araç üretimindeki artış sayesinde toplam araç üretiminde artış olmuştur.

Bu duruma paralel olarak binek ve hafif ticari araç sektörüne yönelik satışlarımızın oranı geçen yılın ilk 3 ayına göre %38 artış olmuş ve satış hasılatımız 12,16 Milyon Avro olarak gerçekleşmiştir. Kompresör sektörünün satışlarımızdaki ilk 3 ayın payı ise 1,6 milyon Avro olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde işlenmiş parça satışı ise önceki yılın aynı dönemine göre % 1 artışla 0,88 milyon Avrodan 0,90 milyon Avroya çıkmıştır.

2017 yılında, yurtdışında Almanya, Fransa, İspanya, İtalya gibi Batı Avrupa ülkelerinin yanında genel olarak tüm sektörlerin üretimlerinin belli bölümlerini kaydirdıkları Slovakya, Romanya, Çek Cumhuriyeti ve Polonya gibi Doğu Avrupa ülkelerine olan ihracatına da devam etmiştir. Bu dönemde ihracatımız satışlarımızın % 40'ını oluşturarak 7,20 Milyon Avro olarak gerçekleşmiştir.

Demisaş'ın stratejik planına uygun iş geliştirme faaliyetlerini sürdürdüğü 2017 yılında faaliyetlerinin odağına aldığı işlemeli parça satışı ve yeni stratejik müşterilerin devreye alınması yönünde çalışmalarını devam ettirmektedir.

Dönemsel Durum

	BİRİM	2014	2015	2016	2017/3
Kayıtlı Sermaye	TL	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000
Ödenmiş Sermaye	TL	35.000.000	35.000.000	35.000.000	35.000.000
Sermaye Artırımı	%	0	0	0	0
Hisse senedi Fiyatı (Dönem Sonu)	TL/Lot	1,40	1,26	1,22	1,26
Piyasa Değeri (Dönem Sonu)	TL	49.000.000	44.100.000	42.700.000	44.100.000
Kapasite (Dönem Sonu)	Ton	80.000	80.000	80.000	20.000
Üretim Miktarı	Ton	55.400	54.528	55.401	15.013
KKO (Yıllık Ortalama)	%	69	68	69	75
Toplam Satış Miktarı	Ton	55.114	55.324	55.448	15.647
Yurtiçi Satış Miktarı	Ton	27.326	29.192	34.460	9.498

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2017-31.03.2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yurtdışı Satış Miktarı	Ton	27.788	26.132	20.988	6.149
Satış Hasılatı - Net	TL	177.537.311	183.994.606	191.488.070	65.108.170
Personel Mevcudu (Dönem sonu)	Kişi	628	703	686	667
İhracat Tutarı (CIF)	Bin EURO	34.509	33.292	26.449	7.276
Dönem Kârı / (Zararı)	TL	5.622.408	6.796.124	(19.356.208)	(2.110.728)
Net Dönem Kârı / (Zararı)	TL	4.414.893	5.304.028	(14.613.481)	(1.727.058)

K. MALİ TABLO BİLGİLERİ VE TEMEL RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO (TL)	31.3.2017	31.12.2016
Dönen Varlıklar	102.817.376	96.614.347
Duran Varlıklar	105.684.792	105.700.529
Toplam Varlıklar	208.502.168	202.314.876
Kısa Vadeli Yükümlülükler	96.990.504	84.911.237
Uzun Vadeli Yükümlülükler	56.859.979	62.081.894
Özkaynaklar	54.651.685	55.321.745
Toplam Kaynaklar	208.502.168	202.314.876

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)	31.3.2017	31.3.2016
Net Satışlar	65.108.170	48.626.950
Brüt Kar	7.910.276	5.761.949
Faaliyet Karı	3.536.514	2.292.266
Net Dönem Karı	-1.727.058	973.897

FİNANSAL ORANLAR	31.3.2017	31.12.2016
LİKİDİTE ORANLARI		
CARİ ORAN	1,06	1,14
LİKİDİTE ORANI	0,70	0,78
FİNANSAL YAPI ORANLARI		
TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR / PASİF TOPLAM	0,74	0,73
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR / PASİF TOPLAM	0,47	0,42
TOPLAM MALİ BORÇLAR / PASİF TOPLAM	0,42	0,48
KISA VADELİ MALİ BORÇLAR / KV YABANCI KAYNAKLAR	0,48	0,58
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR / PASİF TOPLAM	0,27	0,31
ÖZKAYNAKLAR / PASİF TOPLAM	0,26	0,27

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2017-31.03.2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR	/ ÖZKAYNAKLAR	2,82	2,66
KARLILIK ORANLARI		31.3.2017	31.12.2016
NET DÖNEM KARI	/ AKTİF TOPLAM	-0,01	-0,07
NET DÖNEM KARI	/ ÖZKAYNAKLAR	-0,03	-0,26
ESAS FAALİYET KARI	/ NET SATIŞLAR	0,05	-0,02
NET DÖNEM KARI	/ NET SATIŞLAR	-0,03	-0,08
SATIŞLARIN MALİYETİ	/ NET SATIŞLAR	0,88	0,90

L. ÜST YÖNETİMDE YIL İÇİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE HALEN GÖREV BAŞINDA BULUNANLARIN ADI, SOYADI VE MESLEK TECRÜBESİ

Emre GİRAY / Genel Müdür

Yaşar Uğur AKI / Teknik Genel Müdür Yardımcısı

(Göreve Başlama Tarihi : 06.04.2017)

M. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER

Şirketimiz, belirlenen politikalar doğrultusunda iş gücü verimliliğini daha da geliştirmek ve kalite bilincini yükseltmek için, gerek işbaşı eğitimlerine ve gerekse şirket dışında ihtisas eğitimlerine devam etmektedir. Bu eğitimlerin sonuçları denetlenmekte ve şirketimize pozitif katkıları değerlendirilmektedir. Bu sayede kariyer planlama sistemimiz etkin bir şekilde yönetilmekte ve insana yatırım geleceğe yatırımdır düşüncesinden hareketle yönetici yetiştirme planları hayata geçirilmektedir.

Tüm şirket bazında kişi başına eğitim süresi 4,11 saat/kişi olarak gerçekleşmiştir.

2010 yılında şirketimiz bünyesinde başlatılan TPM (Total Productive Maintenance - Toplam Üretken Bakım) sistemi çalışmaları kapsamında Aralık-2015'de yapılan final denetlemesi neticesinde Türkiye'de ve Avrupa'da TPM Süreklilik ödülünü almaya hak kazanan ilk dökümhanesi olduk. Süreklilik Ödülü 23 Mart 2016'da Japonya'nın Kyoto şehrinde JIPM (Japon Institute of Plant Maintenance) tarafından düzenlenen törende şirketimiz yöneticilerine verilmiştir.

Yalın Yönetim Sistemi çalışmalarına Ocak-2014 tarihinde başlandı. Değer yaratmayan işleri önlemek, israfı ve problemlerin tekrarını önlemek bu sistemin genel prensibidir. Demisaş'ta "her problem, iyileştirme için bir fırsattır" politikası yaşatılmaktadır.

İnsan Kaynakları politikalarından olan çalışan memnuniyetini ölçme ve değerlendirme çalışmaları her yıl düzenli olarak yapılmakta, yapılan anketler ayrıntılı olarak değerlendirilmekte ve çıkan sonuçlara göre aksiyon planları yapılmaktadır.

**SERİ:II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2017-31.03.2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

31 Mart 2017 tarihi itibariyle personel sayımız 667'dir. Bunun 66'sı teknik, 64'ü idari ve 537'si de işçi kadrolarındadır. Ayrıca Şirketimizde 9 çırak istihdam edilmiştir. Meslek lisesi stajeri ise 15'dir.

Fabrikamızda; üyesi olduğumuz işveren sendikası MESS ile işçilerimizin üyesi oldukları Birleşik Metal İşçileri Sendikası arasında 01.09.2014-31.08.2017 dönemini kapsamakta olan ve Yüksek Hakem Kurulunun 12.05.2015 gün ve E.2015/37-K.2015/63 sayılı kararı ile kesin hüküm altına alınmış olan Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uygulanmaktadır.

N. YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Şirketimiz 2017 yılı ilk çeyrek dönemde aşağıda açıklanan bağış ve yardımlarda bulunmuştur.

Kanserli Çocuklara Umut Vakfı : 300,00.- TL

Toplam : 300,00.- TL

O. MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLERİ

Bilecik Üretim Tesisi

Vezirhan Beldesi, (11130) Bilecik

Talaşlı İmalat Atölyesi

Vezirhan Beldesi, (11130) Bilecik